

INFORME DE GESTION

AÑO 2015



Enero de 2016

Contenido

A nuestros grupos de Interés	4
1. ASPECTOS RELEVANTES.....	5
1.1 Gestión Corporativa y Estratégica.	5
1.2 Modelo de Negocio.....	8
1.3 Operadores del Sistema.....	8
1.4 Soporte Administrativo.....	9
1.5 Volúmenes Transportados.....	9
1.6 Pronósticos Volumétricos.....	9
1.7 Cumplimiento de Tablero Balanceado de Gestión	10
2. TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS	12
3. SEGURIDAD FÍSICA.....	13
4. SALUD OCUPACIONAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL.....	14
5. MEDIO AMBIENTE.....	16
6. INTEGRIDAD DEL SISTEMA.....	17
6.1 Inspecciones realizadas para aliviar esfuerzos en la tubería.	17
6.2 Inspecciones realizadas puntos con corrosión interna.	17
6.3 Inspecciones realizadas puntos con anomalías mecánicas.....	17
6.4 Inspecciones en tanques y líneas en estaciones.....	17
6.5 Unidades de monitoreo remoto rectificadores.....	17
6.6 Inyección de Biocida.....	17
7. MANTENIMIENTO DEL SISTEMA.....	18
7.1 Terminal Coveñas	18
7.2 Estación Vasconia	18
7.3 Estación Caucasia.....	18
7.4 Línea del Oleoducto	19

7.5	Inspección con herramienta inteligente.....	19
8.	PROYECTOS DE INVERSIÓN.....	20
8.1	Proyecto de Modificación del Oleoducto de Colombia S.A.....	20
8.2	Estudio de dilución Vasconia.....	20
8.3	Aspectos Tecnológicos.....	20
9.	OTROS ASPECTOS TÉCNICOS Y OPERATIVOS.....	21
9.1	Utilización de Activos	21
9.2	Líneas submarinas Terminal Coveñas	21
10.	RELACIONES CON LOS GRUPOS DE INTERES	22
11.	RELACIONES CON LAS COMUNIDADES.....	23
11.1	Promoción de Buenas Causas.....	23
11.2	Iniciativas Sociales Corporativas.....	23
11.3	Prácticas de Negocio Socialmente Responsable	23
12.	SITUACIÓN JURÍDICA.....	25
12.1	Gestión Legal.....	25
12.2	Gestión de Tierras	27
12.3	Cumplimiento de Ley 603.....	28
12.4	Sistema de Gestión y prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo IA/FT.	28
12.5	Declaración de la libre circulación de las facturas.....	29
13.	TEMAS ADMINISTRATIVOS.....	30
14.	RESULTADOS FINANCIEROS.....	31
14.1	Activos Corrientes	31
14.2	Activos No Corrientes.....	32
14.3	Pasivos Corrientes.....	33
14.4	Pasivos no Corrientes.....	34
14.5	Patrimonio	34
14.6	Estado de resultado integral y otro resultado integral	35



A nuestros grupos de Interés

Presentamos a continuación los principales aspectos relacionados con la gestión del Oleoducto de Colombia S.A. para el año 2015 y se muestran los resultados obtenidos en aspectos económicos, sociales y ambientales, operativos, técnicos, legales y de relacionamiento con los grupos de interés.

En el año 2015 la compañía tuvo un excelente resultados financieros superando sus metas de EBITDA con 416.4 millardos de pesos y un margen neto de 243.9 millardos de pesos.

Estos resultados estuvieron apalancados por el incremento en los volúmenes transportados por el oleoducto de 8% con relación al año 2014, una gestión con los clientes y una excelente confiabilidad de los equipos y sistemas del oleoducto.

La empresa diseño el modelo de relacionamiento con los grupos de interés, como son los Accionistas, Clientes, Operadores y Equipo de trabajo, Comunidad, Proveedores y Contratistas, Autoridades de Gobierno y Entes Regulatorios, Sociedad Civil y Competencia., para cada grupo se identificaron unas acciones de interés, se definió una oferta de valor y diseñaron acciones de intervención.

Por intermedio de sus operadores continuaron trabajando de manera unificada con las comunidades localizadas en el área de influencia del Oleoducto, esta gestión influyo que no se presentara ningún evento con afectación a la operación del oleoducto y la gestión social hacia las comunidades se realizó a través de la Fundación Oleoductos de Colombia. Durante el periodo se reformulo el programa de gestión social que tiene tres grandes focos que son la promoción de buenas causas, Iniciativas sociales corporativas y prácticas de negocio socialmente responsable. En encuesta realizada por a lo largo de la zona de influencia del oleoducto se pudo establecer el excelente conocimiento del 98% que se tienen las comunidades del Oleoducto de Colombia S.A. y califican su imagen como muy buena o buena el 95% de los encuestado.

Durante el año se desarrollaron acciones preventivas y de control que evitaron accidentes de personal, tampoco se presentaron eventos ambientales.

Se dio escrito cumplimiento a la legislación, se atendió las inquietudes de las partes interesadas y los requerimientos de las autoridades y entes de control.

Estos resultados se obtuvieron gracias a trabajo de las diferentes personas directas y de Ecopetrol S.A., Ocesa y contratistas que trabajan para el Oleoducto de Colombia S.A.

1. ASPECTOS RELEVANTES

1.1 Gestión Corporativa y Estratégica.

Oleoducto de Colombia S.A. es una Sociedad Anónima de nacionalidad colombiana, de economía mixta, indirecta, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía, creada el diez (10) de julio de mil novecientos ochenta y nueve (1989).

La sociedad fue creada con el objetivo de proyectar, construir y ejecutar las actividades propias del funcionamiento y explotación comercial de un sistema de oleoducto cuyo punto de partida es la estación de bombeo Vasconia, jurisdicción del municipio de Puerto Boyacá, y el terminal en el puerto de embarque de Coveñas ubicado en el municipio de Coveñas, departamento de Sucre.

La composición accionaria de la empresa a 31 de diciembre del 2015, es la mostrada a continuación:

ACCIONISTA	ACCIONES SUSCRITAS	%
CENIT TRANSPORTE Y LOGISTICA DE HIDROCARBUROS S.A.S.	8.033	43.85
EQUION ENERGY LTD	1.748	9.54
HOCOL S.A.	3.979	21.72
PACIFIC STRATUS ENERGY COLOMBIA CORP.	183	1.00
PERENCO COLOMBIA LIMITED	505	2.76
PERENCO OIL AND GAS COLOMBIA LIMITED	1.201	6.56
SANTIAGO OIL COMPANY	922	5.03
EMERALD ENERGY PLC	1.749	9.55
TOTAL	18.320	100.00
ACCIONES READQUIRIDAS	1.118	
TOTAL	19.438	100.00

La empresa tiene como órganos de control una Asamblea de Accionistas que se reúne en dos (2) ocasiones y una Junta Directiva compuesta por seis (6) Miembros Principales con Primer y Segundo suplentes para cada uno, a lo largo del 2015 se efectuaron catorce (14) reuniones de Junta Directiva.

Durante el año 2015 la Junta Directiva estudio y adoptó un marco estratégico en el Oleoducto de Colombia S.A., en el cual se reformuló su visión, misión y objetivos estratégicos y propuesta de valor. A continuación presentamos los principales elementos:



Misión

Nos inspira conocer e interpretar las necesidades de la industria de transporte de crudos, para generar soluciones de valor compartido, a través de nuestra agilidad, flexibilidad, simplicidad, respeto y espíritu sinérgico.

Visión

Los clientes del Oleoducto de Colombia S.A. obtendrán novedosos servicios para el transporte de crudo, que generen el mayor beneficio compartido para los grupos de interés.

Valores

En Oleoducto de Colombia S.A. nuestras actuaciones se enmarcan dentro de los valores de **Responsabilidad, Integridad y Respeto**.

- ✓ **Responsabilidad:** obligación moral de hacer el mejor esfuerzo por alcanzar los objetivos empresariales con un manejo eficiente de los recursos, asegurando el desarrollo sostenible del entorno y el auto cuidado. En Ecopetrol S.A. y su Grupo Empresarial asumimos y aceptamos las consecuencias de los actos inherentes a nuestras funciones, cuidando su impacto en los demás, la organización, la sociedad y el medio ambiente, y preocupándonos por el aprendizaje continuo.
- ✓ **Integridad:** Comportamiento visible que nos muestra como personas coherentes, porque actuamos como decimos y pensamos.
- ✓ **Respeto:** Aceptación de las diferencias que nace en la propia autoestima y el reconocimiento de la existencia del otro.

Toda persona, toda comunidad y sus entornos ecológicos merecen de nosotros la más alta consideración y cuidado, sin exclusiones ni discriminaciones.

Principios

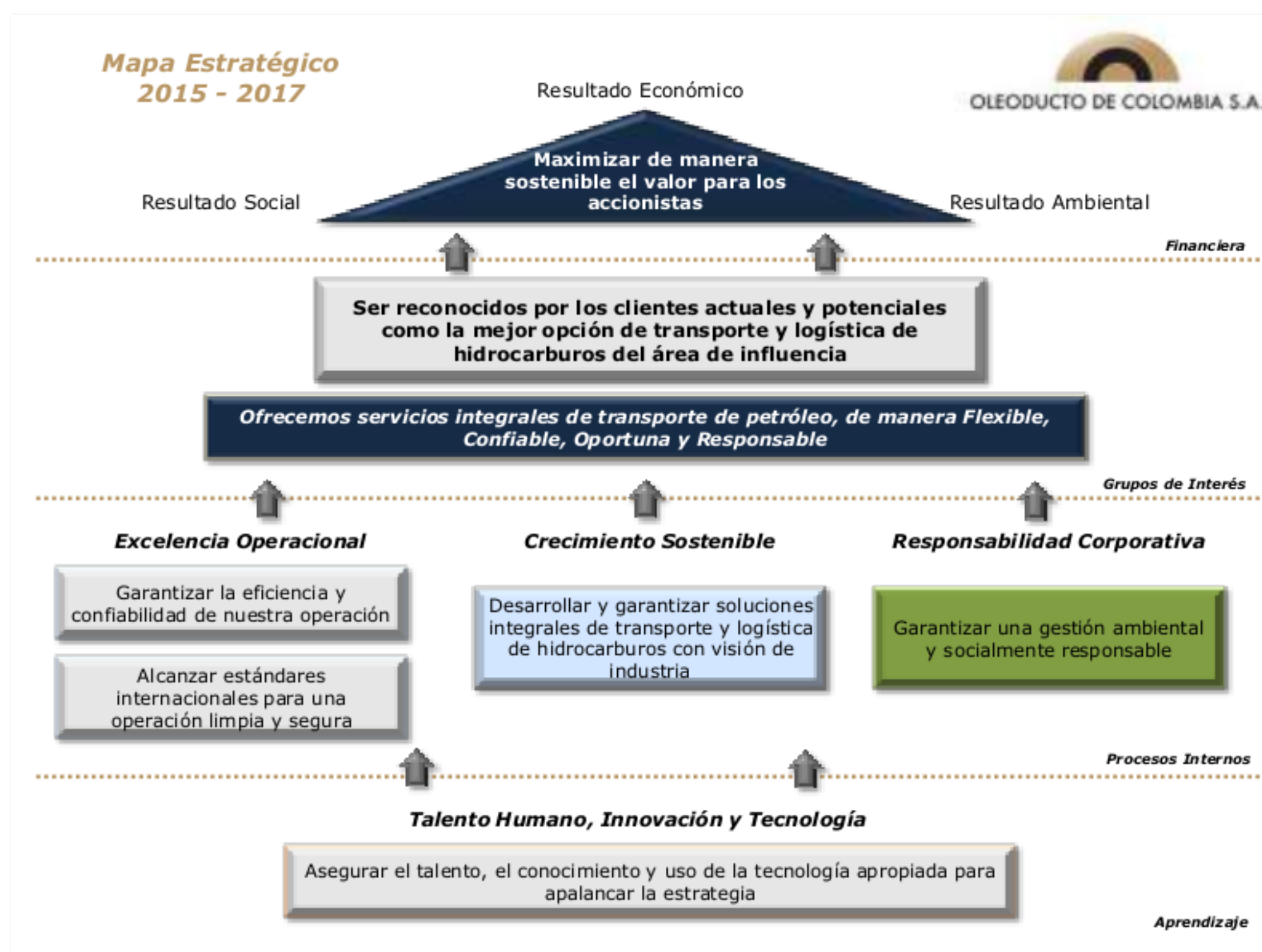
- ✓ **La verdad,** que está por encima en todas las acciones y relaciones de la Empresa y su Grupo Empresarial.
- ✓ **La seguridad,** que es prioridad en el trabajo para la protección de la integridad de las personas, de las instalaciones y del ambiente.
- ✓ **El cumplimiento,** que se evidencia frente a los compromisos, normas y procedimientos, y que guía nuestras acciones de mejoramiento.
- ✓ **La rendición de cuentas,** que permite demostrar la transparencia, calidad de la gestión y buen uso de los recursos, prevaleciendo el bien común por encima de los intereses particulares.
- ✓ **El aprendizaje en equipo,** que mediante el ejemplo y el acompañamiento permanente, permite garantizar amplia comunicación.

- ✓ **El trabajo con profesionalismo**, que contribuye a sobrepasar las expectativas de nuestros clientes en términos de costos, ingresos y oportunidad.
- ✓ **La exigencia y compromiso**, que permite mantener y aumentar la viabilidad económica del negocio, mediante el control de los resultados y sus consecuencias.
- ✓ **La consideración y el cuidado**, que sin exclusiones ni discriminaciones merecen las personas, comunidades y sus entornos ecológicos.
- ✓ **La cordialidad y puntualidad**, que deben ser nuestro símbolo de respeto por los demás.

Mapa Estratégico 2015

Para brindar una visión de la compañía se muestra mapa con los objetivos estratégicos y sus interrelaciones en las perspectivas de Crecimiento y Aprendizaje, Procesos, Clientes y Financiera.

Figura 1. Mapa Estratégico de Oleoducto de Colombia S.A.





Concepto de Negocio

El negocio de Oleoducto de Colombia S.A. es prestar los servicios de recibo, almacenamiento, transporte, trasiego y embarque de petróleo en el puerto de Coveñas. Adicionalmente, prestar servicios de gerencia y construcción de obras que se relacionen con el objeto social.

Durante el 2015 se efectuó sesión de planeación estratégica con la Junta Directiva, con el análisis de los aspectos relevantes del negocio para ajustar la estrategia para el 2016.

1.2 Modelo de Negocio

La Empresa durante el 2015 se consolidó como un centro de beneficios para sus Accionistas, para los servicios de transporte prestados a sus clientes de la Estación Vasconia hasta el Terminal Tierra Coveñas. Tierra se cobró con tarifa aprobada por el Ministerio de Minas y Energía, adicionalmente a los clientes que exportaron crudo que llegó al Terminal Tierra Coveñas por el Oleoducto de Colombia se les cobró tarifa por el uso de las instalaciones portuarias. A los clientes que entraron crudo en Coveñas se les cobró tarifa de trasiego. La consolidación del modelo negocio permitió la agregar valor a los diferentes grupos de interés.

1.3 Operadores del Sistema

Desde el año 1992 Ecopetrol S. A. ha sido el operador de la estación Vasconia y del Terminal Coveñas. Desde el mes de Septiembre de 2006, está a cargo de la operación de la estación Caucasia. Adicionalmente desarrolla los proyectos que requiere el Oleoducto de Colombia S.A. para asegurar competitividad en el sector de transporte. Para seguimiento a la gestión de operador y para alinear con los objetivos estratégicos del Oleoducto de Colombia S.A., anualmente se establecen indicadores de gestión en las cuatro perspectivas a los cuales se les realizó seguimiento a su desempeño en Subcomité Técnico que se realiza cada mes.

Desde el 1º de Julio de 2010 Oleoducto Central S. A. (Ocensa), está a cargo del mantenimiento de la línea Vasconia – Coveñas y de la Estación Caucasia, labores que hasta esa fecha venía desarrollando Ecopetrol S.A, de igual manera para evaluar el desempeño del Operador y garantizar el alineamiento con los objetivos estratégicos del Oleoducto de Colombia S.A., se establecieron indicadores de gestión que son medidos cada mes.

1.4 Soporte Administrativo

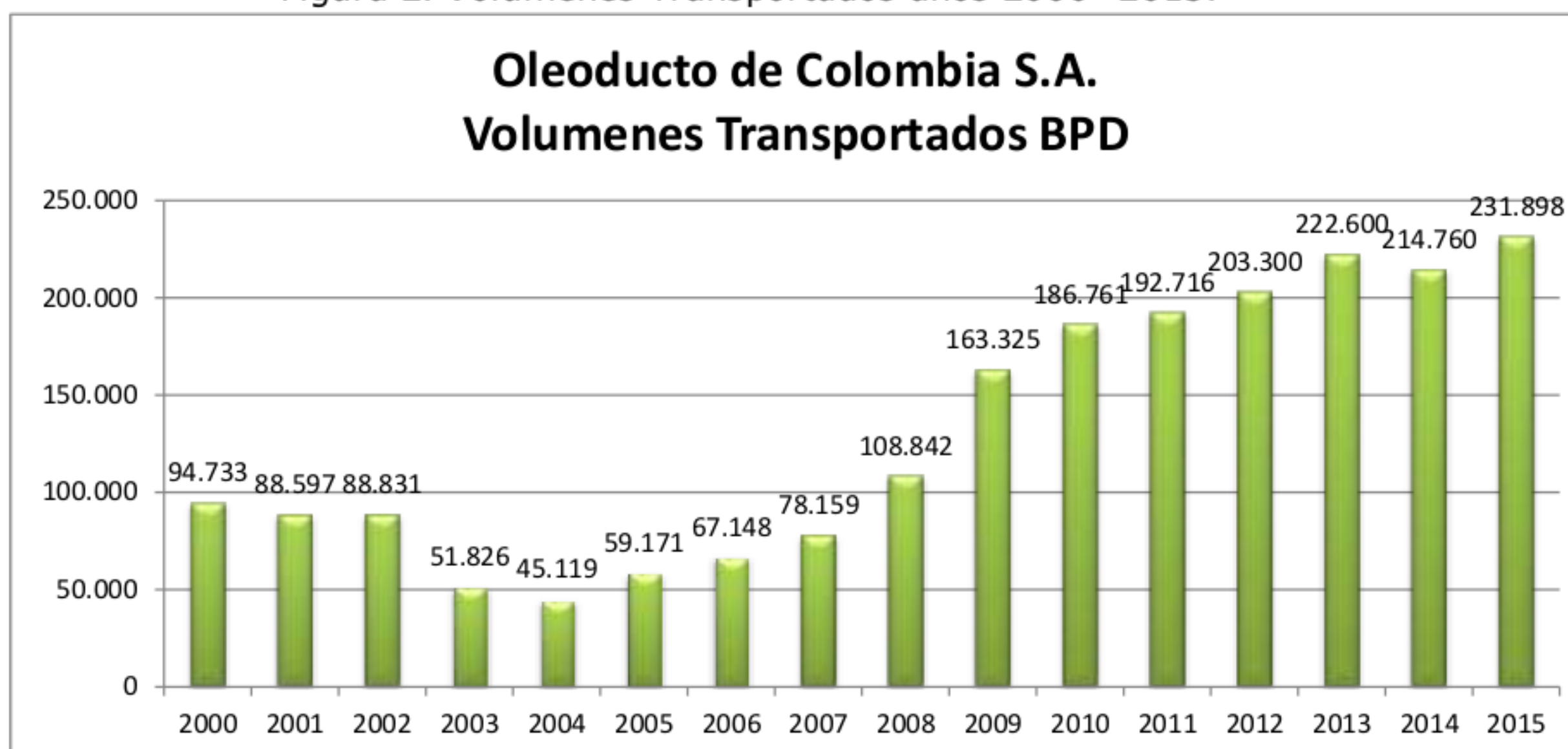
Desde el 1 de enero del 2010 Oleoducto Central S.A. (Ocensa), a través de un contrato de colaboración empresarial brindar soporte administrativo a la sociedad Oleoducto de Colombia S.A.

1.5 Volúmenes Transportados

El volumen transportado por el sistema fue de 231.898 BPD (GSV) de los cuales el 64.5% fue de crudo pesado, obteniéndose un cumplimiento de 103.1% con respecto al volumen programado para el año que era de 226.000 BPD (GSV). Este incremento en el transporte fue originado principalmente por un excelente desempeño en la confiabilidad del sistema y a la disponibilidad de crudos de los remitentes.

Durante el año 2015 se incrementaron los volúmenes transportados del orden de 7.6% con relación al año anterior, en la gráfica siguiente se muestran los volúmenes transportados en los últimos años.

Figura 2. Volúmenes Transportados años 2000- 2015.



1.6 Pronósticos Volumétricos

Los pronósticos de volúmenes a transportar en el año 2016 son de 193.049 BPD, esta disminución en los volúmenes es generado por el cambio de viscosidad de los crudos



pesados como una alternativa de los productores para disminuir el uso de diluyentes y optimizar sus costos. Sin embargo se tiene incertidumbres por las variaciones a final del año de los precios del crudo y el posible impacto en la producción.

1.7 Cumplimiento de Tablero Balanceado de Gestión

En el año 2015 se obtuvo un cumplimiento acumulado de 100% de las metas propuestas de los diferentes indicadores de las cuatro perspectivas.

En la Perspectiva Financiera se obtuvo un excelente desempeño fundamentalmente por mayores ingresos por mayores volúmenes, en promedio 5.900 BPD por encima de la meta de transporte, por mayores servicios de trasiego y por diferencia en tasa de cambio.

En la perspectiva de cliente, el resultado del indicador de satisfacción de clientes fue inferior a la meta, entre las inquietudes planteadas como mejora se encuentran el descargue de crudos y diluyentes en Vasconia, los procesos de mezclas y la flexibilización de las calidades recibidas para obtener una mezcla objetivo.

En la Perspectiva Interna se obtuvo excelente desempeño en los indicadores de incidentes ambientales y barriles derramados porque no hubo eventos. En los costos de transporte se presentó un leve incremento causado por el efecto de una mayor depreciación por el cambio a norma IFRS y por la inclusión de costos de abandono que no estaban incluido en la meta, el Índice de Frecuencia Total de Casos Registrable (TRIF) estuvo por debajo de la meta y no se presentó ningún incidente. El indicadores del programa de transporte se superó la meta al transportarse 231.9 KBPD contra una meta de 226.0 KBPD que fueron apalancados por una gran gestión con clientes y por un desempeño sobresaliente en la confiabilidad del sistema de transporte que superó la meta. En indicador de cumplimiento de proyectos no se cumplió por retrasos en la el hito de instalación de equipos para asegurar la confiabilidad eléctrica en Vasconia. En programa de gestión social se ejecutó en un 97% que impacta positivamente en las relaciones con los grupos de interés en el territorio.

En la Perspectiva Aprendizaje se cumplió con el indicador para asegurar el conocimiento y uso de tecnología adecuada en la operación y mantenimiento del oleoducto. A continuación se muestra el Tablero Balanceado de Gestión del 2014.

Figura 3. Tablero Balanceado de Gestión 2015 – ODC S.A.

Indicador	Peso	Unidad	Meta 2015	Diciembre		
				Acumulado		
				Meta	Real	% Cumpl
Financiera						
EBITDA	10%	MM COP \$	303.204,78	303.204,78	416.409,86	110%
Grupos de Interés						
Índice de Satisfacción de Clientes	10%	%	85	85%	74%	87%
Interna						
Barriles Transportados	15%	KBPD	226,00	226,00	231,898	103%
Cóostos de Barril Transportado	15%	COP \$ / BARRIL	2579,94	\$ 2.579,94	\$ 2.620,75	98%
Confiabilidad Operacional	15%	%	95	95%	102%	107%
TRIF	5%	# CASOS REGISTRABLES / MILLON H.H.	1,52	1,52	-	110%
Incidentes Ambientales	5%	# Eventos	1	1,00	-	110%
Barriles derramados	5%	BLS	25	25	-	110%
Cumplimiento de Proyectos y Programas	10%	%	85	85%	66%	78%
Cumplimiento del programa de Gestión	5%	%	100	100%	97%	97%
Aprendizaje						
Cumplimiento del programa de aseguramiento de conocimiento y uso de tecnología apropiada	5%	%	100	100%	100%	100%
Ejecución Acumulada				100%		



2. TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS

En el periodo 2015, Oleoducto de Colombia S.A. prestó los servicios de transporte y/o trasiego a nuestros clientes: Ecopetrol S.A., Equion Energy LTD, Hocol S.A., Pacific Stratus Colombia Energy, Perenco Colombia Limited, Perenco Oil and Gas, Santiago OIL Company, Emerald Energy PLC y Meta Petroleum Corp Sucursal Colombia.

Durante el año se transportaron 231.9 KBPD de crudo, de los cuales 35.3% corresponden a crudo mezcla Vasconia y 64.7% corresponden a crudo Castilla (VH) y Magdalena Blend, con incremento en transporte de 17.1 KBPD que corresponde al 8% con relación al año 2014. El Oleoducto transportó los volúmenes que le fueron entregados por los clientes logrando un cumplimiento del 103% con respecto programa de transporte establecido para el 2015.

Durante el mes de mayo se obtuvo el máximo bombeo promedio del sistema de 247.5 KBPD, y el máximo bombeo diario se obtuvo en el mes de septiembre con 264.5 KBPD.

En Coveñas se cargaron en total 169 embarques, por las instalaciones de TLU1 y TLU3, con un volumen total embarcado fue de 92.161.KB de los cuales 33.484 KB fueron de crudo mezcla Vasconia, 49.080 KB de crudo Castilla y 9.596 KB de crudo Magdalena Blend.



3. SEGURIDAD FÍSICA

Durante el año no se presentaron en el oleoducto hechos de terceros, lo cual demuestra la efectividad de los programas preventivos y de control que se viene desarrollando a lo largo del territorio por donde atraviesa el ducto.

4. SALUD OCUPACIONAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL

Durante el período se presenta un incidente en el Oleoducto, en trabajos de mantenimiento de la Estación Caucasia, donde un empleado del contratista se golpeó la mano izquierda. El incidente no generó incapacidad para el trabajador.

En la estación Vasconia se ejecutaron las siguientes actividades:

- ✓ Reporte e intervención de actos y condiciones sub estándares.
- ✓ Reporte e intervención de fallas de control.
- ✓
- ✓ Ejecución del programa de operación rondas estructuradas
- ✓ Implementación de acciones de seguridad de procesos que buscan la prevención y control de incidentes o accidentes de procesos
- ✓ Inspección de Gerencial.
- ✓ Desarrollo de altos en el camino y pares de seguridad con el fin de eliminar la ocurrencia de incidentes con afectación a las personas.
- ✓ Se implementó la campaña RENOVIDA para concientizar través de metodologías lúdico-educativas a los trabajadores sobre los comportamientos inseguros ejecutados, estableciendo un modelo de consecuencias en trabajadores con recurrencia en actos inseguros.
- ✓ Inspección y mantenimiento a sistemas contraincendios
- ✓ Se efectuó simulacro como herramienta de evaluación de plan de emergencia.
- ✓ Verificación de cumplimiento de requisitos legales

En la estación Caucasia se ejecutaron las siguientes actividades:

- ✓ Reporte e intervención de actos y condiciones sub estándares.
- ✓ Reporte e intervención de fallas de control
- ✓ Implementación de acciones de seguridad de procesos que buscan la prevención y control de incidentes o accidentes de procesos
- ✓ Desarrollo de altos en el camino y pares de seguridad con el fin de eliminar la ocurrencia de incidentes con afectación a las personas.
- ✓ Inspección y mantenimiento a sistemas contraincendios
- ✓ Inspección Gerencial.
- ✓ Pruebas de sistemas contraincendios y análisis de desempeño.
- ✓ Divulgación de políticas HSE

En el Terminal de Coveñas se ejecutaron las siguientes actividades:

- ✓ Reporte e intervención de actos y condiciones sub estándares.



- ✓ Reporte e intervención de fallas de control
- ✓ Charlas de motivación al personal
- ✓ Implementación de acciones de seguridad de procesos que buscan la prevención y control de incidentes o accidentes de procesos.
- ✓ Inspección Gerencial.
- ✓ Inspección y mantenimiento a sistemas contraincendios
- ✓ Ejecución de simulacro.
- ✓ Rondas estructuradas, reporte de eventos y fallas de control.
- ✓ Campañas de auto cuidado.
- ✓ Verificación de cumplimiento de requisitos legales. Implementación de acciones de seguridad de procesos que buscan la prevención y control de incidentes o accidentes de procesos

Para el Mantenimiento de Línea se ejecutaron las siguientes actividades:

- ✓ Reporte e intervención de actos y condiciones sub estándares.
- ✓ Inspección Gerencial
- ✓ Charlas de motivación al personal
- ✓ Capacitación a personal en temas de HSE.
- ✓ Reporte e intervención de fallas de control
- ✓ Implementación de acciones de seguridad de procesos que buscan la prevención y control de incidentes o accidentes de procesos.
- ✓ Ejecución de simulacro.
- ✓ Implementación de programa para cambio de comportamiento con el objetivo de prevenir los incidentes o accidentes.

5. MEDIO AMBIENTE

A continuación se realiza un resumen de las principales actividades ejecutadas durante el 2014.

- ✓ En el Programa de Preparación para Respuesta a Emergencias por Derrame de Petróleo en las Comunidades, se implementaron acciones de fortalecimiento en las comunidades de los municipios del área de influencia cuyo objetivo fue cumplir con lo establecido en la legislación Colombiana. Adicionalmente, generar conciencia sobre que se puede hacer y que no se debe hacer sobre el derecho de vía del oleoducto y cómo actuar en el evento de un derrame.
- ✓ Se realiza manejo y disposición de residuos de acuerdo a plan integral de residuos
- ✓ Monitoreo de aguas en los sitios de captación y en los sistemas de tratamiento.
- ✓ Monitoreo de aire.
- ✓ Entrenamiento de personal en prevención y atención de emergencias
- ✓ Simulacros.
- ✓ Campañas para identificación de riesgos y acciones para su intervención.
- ✓ Revisión de puntos de atención de emergencia y mantenimiento a equipos para control de derrames de crudo.
- ✓ Revisión de cumplimiento legal.
- ✓ Atención de visitas de las autoridades ambientales.
- ✓ Monitoreo de aire y ruido ambiental
- ✓ Desarrollo de obras eléctricas en cumplimientos de normas RETIE

6. INTEGRIDAD DEL SISTEMA

Se continúa con el programa de integridad para el oleoducto, las principales actividades desarrolladas en el periodo son las siguientes:

6.1 Inspecciones realizadas para aliviar esfuerzos en la tubería.

Se efectuaron inspecciones o seguimiento a cuatro (4) puntos del oleoducto donde se presentan movimientos que pueden afectar la integridad del oleoducto, en los cuales se liberaron esfuerzos o se efectuaron reparaciones con refuerzos en la tubería.

6.2 Inspecciones realizadas puntos con corrosión interna.

Durante el año 2015 se inspeccionaron y validaron 390 anomalías por corrosión las cuales fueron evaluadas para definir su reparación y/o mitigación mediante instalación de camisas tipo B o recuperación del revestimiento, con intervenciones en 24 puntos en los cuales se repararon grupos de anomalías.

6.3 Inspecciones realizadas puntos con anomalías mecánicas.

Se efectuó tres (3) reparación de tubería que tenían daño mecánico.

6.4 Inspecciones en tanques y líneas en estaciones.

En el periodo se realizaron inspecciones a un tanque de relevo, cinco (5) tanques de almacenamiento de combustibles y dos (2) tanques de sumideros, en las inspecciones se realizaron medición de espesores de fondo, cuerpo y techo, medición de asentamientos y ovalidades.

6.5 Unidades de monitoreo remoto rectificadores.

Inspecciones y mantenimiento a sistema de monitoreo remoto para los rectificadores de corriente del sistema de protección catódica a lo largo del oleoducto, para mantener estos sistemas en perfecto funcionamiento y lograr la protección de la tubería del ducto.

6.6 Inyección de Biocida

Como parte del programa de integridad de la tubería y de los tanques de almacenamiento se continúa las actividades de caracterización fisicoquímica y microbiológica, determinación de la velocidad de corrosión in situ y en laboratorio y análisis de tendencia de incrustaciones. Estas acciones permiten el diseño e implementación del programa de inyección de biocida para control de corrosión en los tanques de almacenamiento de Vasconia, tanque de relevo de Caucasia y tanques de almacenamiento en Coveñas.

7. MANTENIMIENTO DEL SISTEMA

Durante el año se ejecutaron todas las actividades necesarias para mantener el sistema en óptimas condiciones de operación, como las siguientes:

7.1 Terminal Coveñas

- ✓ Mantenimiento de transformadores y subestación eléctrica.
- ✓ Actualización de tablero de e BPC 505.
- ✓ Mantenimiento sistema supervisorio del terminal.
- ✓ Actualización de sistema fire and gas.
- ✓ Mantenimiento sistema contra incendio.
- ✓ Mantenimiento a motores eléctricos y redes eléctricas.
- ✓ Mantenimiento de agitadores de tanques
- ✓ Mantenimiento sistema de medición.
- ✓ Cambio de recubrimiento en equipos, múltiples válvulas y accesorios.
- ✓ Mantenimiento sistema de protección catódica.
- ✓ Mantenimiento sistema de iluminación.
- ✓ Drenaje y mantenimiento de piernas muertas en las tuberías del terminal.
- ✓ Mantenimiento a las instalaciones físicas del terminal.
- ✓ Señalización de tuberías de procesos y áreas comunes.

7.2 Estación Vasconia

- ✓ Mantenimiento de unidades principales
- ✓ Mantenimiento bombas Booster.
- ✓ Mantenimiento unidades contraincendios
- ✓ Mantenimiento de sistemas de medición y toma muestras.
- ✓ Mantenimiento de instalaciones físicas.
- ✓ Mantenimiento sistema contra incendio.
- ✓ Mantenimiento a motores eléctricos, redes eléctricas.

7.3 Estación Caucasia

- ✓ Mantenimiento mayor a unidad BPC 6430
- ✓ Reparación de bomba unidad BPDC 6410.
- ✓ Mantenimiento de generadores.
- ✓ Mantenimiento de planta Alfa Laval
- ✓ Cambio de sellos duales en dos unidades
- ✓ Mantenimiento de instalaciones físicas.
- ✓ Mantenimiento sistema contra incendio.



- ✓ Mantenimiento a motores eléctricos y redes eléctricas.
- ✓ Actualización de fire and gas.

7.4 Línea del Oleoducto

- ✓ Se efectuaron inspecciones terrestres y aéreas del derecho de vía para detectar posibles alteraciones del derecho de vía.
- ✓ Se efectúan recorridos cada dos meses de inspección y mantenimiento de rectificadores instalados en el oleoducto.
- ✓ Se realizó inspección anual se sistema de protección catódica del oleoducto, cumpliendo criterio de norma NACE.
- ✓ Se desarrolló programa de monitoreo de la línea del oleoducto con el objetivo de detectar movimientos de la tubería y potenciales problemas de deslizamiento, estas actividades están soportadas con la información de la herramienta inteligente, el monitoreo específico a los puntos que tienen movimientos en masa y la intervención para liberar esfuerzos de la tubería o controlar los movimientos.
- ✓ Se continúa con las actividades regulares:
 - Recorridos aéreos y terrestres del derecho de vía.
 - Mantenimiento postes de abscisado.
 - Despacho mensual de raspadores bidireccionales.
 - Mantenimiento mensual de los equipos de control ambiental.
 - Se mantenimiento de bunker en válvula del Km 101+615..

7.5 Inspección con herramienta inteligente

Durante al 2015 se efectuó inspección con herramienta GEPIG con el objetivo de detectar abolladuras, ovalidades de la tubería y movimientos o desplazamientos de la tubería que permitió ajustar programa preventivo.



8. PROYECTOS DE INVERSIÓN

8.1 Proyecto de Modificación del Oleoducto de Colombia S.A.

Durante el año 2015 se continuó la ejecución del proyecto de modificación de Oleoducto de Colombia S.A., con la compra de limitadores de corriente y subestaciones híbridas, se inició su instalación las cuales se prevé terminar en el primer trimestre de 2016.

8.2 Estudio de dilución Vasconia

Se adelantaron estudios conceptuales para analizar la viabilidad de adecuar facilidades que permitan prestar los servicios de dilución y co dilución a los crudos que se producen en el área del Magdalena Medio.

8.3 Aspectos Tecnológicos

Se realizó un estudio de factibilidad para la ampliación de la capacidad del oleoducto utilizando la alternativa tecnología de calentamiento para transporte de crudos pesados.

9. OTROS ASPECTOS TÉCNICOS Y OPERATIVOS

9.1 Utilización de Activos

Se mantiene convenio para que Ocesa utilice algunos activos de ODC y en contraprestación paga una tarifa anual.

Se firmó acuerdo con Oleoducto Bicentenario que permite que ellos utilicen algunos activos de Oleoducto de Colombia S.A. en Coveñas y paguen una contraprestación por este uso.

9.2 Inyección de DRA

Durante el año se continuó con la inyección de reductor de fricción (DRA) en las Estaciones Vasconia y Caucasia.

9.3 Líneas submarinas Terminal Coveñas

Se desarrollaron actividades de mantenimiento preventivo y correctivo en las líneas submarinas y monoboyas en las que ODC participan dentro de los acuerdos de operación, que facilitan la exportación de petróleo crudo que se transporta por el oleoducto.



10. RELACIONES CON LOS GRUPOS DE INTERES

En el año 2015 la empresa diseñó el modelo de relacionamiento con los grupos de interés, los cuales se clasificaron en Accionistas, clientes, Operadores y Equipo de trabajo, Comunidad, Proveedores y Contratistas, Autoridades de Gobierno y Entes Regulatorios, Sociedad Civil y Competencia. Para cada grupo se identificaron unas acciones de interés, se definió una oferta de valor y diseñaron acciones de intervención.

11. RELACIONES CON LAS COMUNIDADES

En el año 2015 la empresa por intermedio de sus operadores continuaron trabajando de manera unificada con las comunidades localizadas en el área de influencia del Oleoducto, esta gestión influyo que no se presentara ningún evento con afectación a la operación del oleoducto: La gestión social hacia las comunidades se realizó a través de la Fundación Oleoductos de Colombia. Durante el periodo se reformulo el programa con tres grandes focos: Promoción de Buenas Causas, Iniciativas sociales corporativas y prácticas de negocio socialmente responsable.

11.1 Promoción de Buenas Causas

Iniciativas construidas de manera concertada con diferentes poblaciones, las cuales con fines de lograr un impacto social se logra incidir en las dinámicas sociales a partir del ejercicio de liderazgo, el control social y la participación ciudadana. Entre las acciones implantadas tenemos:

- Fortalecimiento de observatorios sociales.
- Pedagogía electoral
- Fortalecimiento de la gestión veredal (capacitación y formulación de planes veredales, implementación y seguimiento y conformación de comités de veedurías)
- Fortalecimiento de escuelas de liderazgo.
- Colectivos de comunicación
- Promoción de iniciativas de desarrollo local en el territorio del área de influencia.

11.2 Iniciativas Sociales Corporativas

Esta es una iniciativa de réplica, sensibilización, de transferencia de conocimiento e intercambio de experiencias, con el fin de construir cultura ciudadana, las acciones desarrolladas son:

- Difusión de políticas y mensajes de las compañías, experiencias exitosas de las comunidades en periódico Huellas y programa radial construyendo futuro.
- Encuentro de líderes construyendo futuro
- Talleres de pintura con niños "Pintando el Futuro"

11.3 Prácticas de Negocio Socialmente Responsable



Esta es busca dinamizar las unidades productivas en el territorio, generando impactos empresariales, sociales y familiares con el objetivo de mejorar el bienestar de la comunidad y su entorno social y ambiental, las acciones desarrolladas son:

- Micro finanzas para en desarrollo que comprende: Impulso a iniciativas productivas, formación en la metodología de dialogo de gestión y educación financiera y acompañamiento a las áreas críticas de las unidades productivas.
- Creación de grupos de ahorro y crédito local
- Construcción de tejido social y fortalecimiento a las familias
- Desarrollo de proveedores

En encuesta realizada por a lo largo de la zona de influencia del oleoducto se pudo establecer el excelente conocimiento del 98% que se tienen las comunidades del Oleoducto de Colombia S.A. y califican su imagen como muy buena o buena el 95% de los encuestado.

12. SITUACIÓN JURÍDICA

La actividad de la sociedad se llevó a cabo dentro de los lineamientos legales y estatutarios.

12.1 Gestión Legal

a. Atención de trámites, requerimientos y diligencias

- Se atendieron todos los requerimientos formulados por autoridades, entre ellos los formulados por la Autoridad Nacional de Licencia Ambientales y Ministerio de Minas y Energía, en relación con asuntos ambientales e información volumétrica en el puerto de exportación.
- Se gestionó integralmente la visita de auditoría efectuada por la Contraloría General de la República, tras la cual fue emitido informe de fenecimiento de cuenta por la gestión de 2014.

b. Secretaría General de ODC

- Se atendieron todas las funciones estatutarias en esta materia, contando con el registro adecuado de actas de reuniones ordinarias y extraordinarias de Comité Financiero y Auditoría, Junta Directiva y Asamblea de Accionistas
- Se soportaron jurídicamente los procesos y procedimientos en materia corporativa.
- Se soportó la revisión del manual del transportador.

c. Elección de asesores externos

- Durante 2015 fueron contratados asesores externos con miras a soportar (i) la revisión de temas de transporte, (ii) para realizar gestión de compra de predio en el municipio de Coveñas.

d. Seguimiento litigios

Los litigios de la Sociedad continuaron siendo atendidos diligentemente durante 2015. En cuanto a nuevas controversias suscitadas, la Asociación Sindical de Profesionales de Ecopetrol S.A. (ASPEC) solicitó la declaratoria judicial de unidad de empresa entre Ecopetrol y sus subordinadas; al respecto la Sociedad respondió la demanda sin que haya tenido lugar aún la audiencia inicial. Por otra parte, la Sociedad demandó en septiembre a los propietarios del predio ubicado en el kilómetro 149 del oleoducto, por los perjuicios ocasionados al obstaculizar obras del Programa de Integridad en el primer semestre de 2014; está pendiente la admisión de la demanda.

A continuación se presenta un resumen del estado de los procesos que tiene la compañía.

TIPO DE PROCESO	DEMANDADO	DEMANDANTE	DESPACHO JUDICIAL ACTUAL	CUANTIA DE LA PRETENSION	DESCRIPCIÓN
Ordinario de responsabilidad	OCENSA	Sergio Andrés Vargas, Ana María Vargas Naranjo y otros	Juzgado Promiscuo del Circuito de Segovia	\$ 1.502.992.800	Presuntos perjuicios por el supuesto daño ocasionado a las aguas del predio Las Corralejas por incidente en el Oleoducto de Colombia (Pk 149). OCENSA tendría derecho a repetir contra ODC en caso de ser condenada, sujeto a las previsiones del contrato de operación entre las dos compañías.
Acción de Reparación Directa	La Nación - OCENSA - Oleoducto de Colombia S.A. - Ecopetrol	Guillemina Hernández de Preciado	Tribunal Administrativo de Antioquia	\$ 800.000.000	La demandante pretende que se le indemnicen los perjuicios causados como consecuencia de las labores de mantenimiento realizadas al DDVC en el predio de su propiedad denominado la Bélgica
Acción Popular	Nación-Ministerio de Minas y Energía- Ecopetrol, OCENSA, Oleoducto de Colombia S.A.	Alberto Jiménez Bohórquez	Tribunal Administrativo de Sucre	Por definir	El accionante solicita que se ampare los derechos colectivos por presunta vulneración al derecho de seguridad, salubridad pública de los habitantes de los predios alrededor del terminal de Coveñas.
Ordinario laboral	INCOPAV, OCENSA, Oleoducto de Colombia S.A.	Jairo Alonso Parra Rodríguez	Juzgado Segundo Laboral del Circuito de Tunja	\$ 60.000.000	Que se declare que entre el demandante y las empresas demandadas solidariamente existe de un contrato de trabajo verbal a término fijo de un año con vigencia entre el 4 de diciembre de 2013 al 4 de diciembre de 2014, el cual se terminó por causa imputable al empleador el día 4 de Marzo de 2014 debido a que el actor fue inducido a la renuncia por ser víctima de acoso y persecución laboral.
Ordinario laboral	Ecopetrol S.A., OCENSA, Oleoducto de Colombia S.A., Equion, Bioenergy y otros	ASPEC	Juzgado 28 Laboral de Circuito de Bogotá	N/A	Se solicita la declaratoria judicial de unidad de empresa entre Ecopetrol y las demás empresas demandadas.
Nulidad simple	Ministerio de Educación Nacional	Lucy Cruz de Quiñones	Consejo de Estado - Sección cuarta	N/A	Demanda de nulidad simple con solicitud de suspensión provisional contra el artículo 6 y artículo 7, inciso segundo del decreto 1050 de 2014, proferido por el Ministerio de Educación Nacional, por medio del cual se establece la organización y funcionamiento del Fondo Nacional de las Universidades Estatales de Colombia y se dictan otras disposiciones.
Acción de controversias contractuales	Sor Maricel Naranjo, Ana María Vargas, Sergio Andrés Vargas	Oleoducto de Colombia S.A.	Tribunal Administrativo de Antioquia	\$ 473.633.369	Proceso acumulado con Ocesa. Demanda por los perjuicios ocasionados por el incumplimiento al acuerdo de servidumbre y al contrato de transacción celebrado en agosto de 2013 para la realización de obras de mantenimiento en predio de propiedad de la demandada.
Ordinario de Pertenencia	María Helena Gómez Vivares, OCENSA, Oleoducto de Colombia S.A., ISA	Julio Cesar Fonnegra	Juzgado Promiscuo del Circuito de Segovia	N/A	Se solicita que se declare la prescripción adquisitiva de dominio sobre el predio "la Palma", vereda Pocuné, municipio de Segovia (FMI 027-14402), de propiedad de la señora María Helena Gómez Vivares.
Verbal Mayor cuantía	HOLIDAY DE J. BETANCUR Y OTROS (OCSA-ODC)	JAIME HUMBERTO MURIEL	Juzgado quinto civil de circuito de Medellín	N/A	Se solicita que se declare la pertenencia sobre el Predio Sta Inés 2 - Caucasia

e. Seguimiento y control de cumplimiento de obligaciones legales

Se efectuó el seguimiento en todos los campos, dando seguimiento y acompañamiento especial al cumplimiento de obligaciones legales ambientales en las estaciones y en el Terminal.

12.2 Gestión de Tierras

Para efectos de atender los requerimientos del proyecto de integridad de ODC y lograr sin inconvenientes el ingreso a los predios por los que atraviesa el oleoducto, se realizaron aproximadamente 60 notificaciones a cada uno de los propietarios o a quien ellos designaron para suscribir el documento de notificación. Igualmente, al momento de finalización de las obras el negociador de tierras designado para ODC realizó un aproximado de 47 negociaciones de afectaciones durante el año 2015.

Igualmente y para efectos de proteger la integridad del oleoducto y cesar con las perturbaciones que se presentaron a lo largo del año 2015, se instauraron querellas policivas, con resultados favorables para la compañía, en contra de Amado Cardona en el municipio de Remedios por impedir la ejecución de obras de mantenimiento, y del señor Jorge Eliecer Sepúlveda en el municipio de Segovia, por haber construido sobre el derecho de vía.

Adicionalmente, ODC en el año 2015 adquirió por razones de seguridad dos predios a título de compraventa colindantes con la Estación Coveñas, uno de propiedad de Adelfa Pineda y otro de la señora Lucelly Trujillo respectivamente. De igual manera, se constituyó la servidumbre de acometida eléctrica para rectificador y cama anódica y servidumbre de acceso y tránsito para labores de mantenimiento en el predio de la señora Juana Luna, ubicado en Momil, Departamento de Córdoba

a. Atención de PQR's radicadas por propietarios y/o poseedores de predios que atraviesan el oleoducto.

Las PQR's atendidas en el año 2015, son las siguientes:

REPORTE	GESTION	FECHA INICIO	FECHA RESPUESTA FINAL
PETICIONARIO: LEÓNIDAS CABEZA GONZÁLEZ ASUNTO: Solicita llegar a un acuerdo sobre los supuestos daños ocasionados en su finca Santa Teresa ubicada en la vereda Las Parcelas jurisdicción del municipio de San Antero (Córdoba). LUGAR: San Antero	Luego de la visita técnica el 18 de julio de 2015 se determina que no se ha ocasionado impacto ambiental en el predio Santa Teresa. Se solicita copia de los supuestos dictámenes emitidos por la Veeduría General de la Nación y la CVS que reposan en su poder.	12/02/2015 22/06/2015	30/7/2015

PETICIONARIO: AMADO DE JESUS CARDONA ASUNTO: El propietario alega haber sufrido daños en su predio, como consecuencia de obras realizadas. Solicita pago de toro descaderado, daños a hidrobomba y recebo en la entrada de la casa LUGAR: Vereda Cabuyal – Predio El Coquito / Remedios	Representantes de ODC, realizaron visita al predio el día 25 de agosto de 2015, para definir lo relacionado con el supuesto toro descaderado y acordar una fecha para que el ingeniero electromecánico realice una nueva visita en orden a revisar el equipo ZM 44 MAXI con rueda de 1.40*1.18b. En cuanto al recebo del acceso al predio ya se cumplió con el compromiso suministrar tres viajes de material para el afirmado del mismo. Se le informa que ODC está en disposición de llegar a un acuerdo en los términos propuestos en la visita	23/04/2015	23/11/2015
---	---	-------------------	-------------------

b. Designación y supervisión de recorredor de línea para atender las labores de campo en materia de tierras.

Se mantuvo en su designación como inspector de tierras a Fabian Buitrago.

12.3 Cumplimiento de Ley 603

En cumplimiento de la ley 603 de Julio 27 de 2000, la empresa ha aplicado íntegramente las normas sobre propiedad intelectual y derecho de autor. Se ha dado cumplimiento al Decreto 1409 de 1999, Artículos 11 y 12, relacionado con el pago de sistema de seguridad social.

12.4 Sistema de Gestión y prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo IA/FT.

Atendiendo lo dispuesto en la Circular Externa 100-00005 de 2014 de la Superintendencia de Sociedades, ODC implantó Sistema de Gestión y Prevención de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo LA/FT.

La Junta Directiva de 15 de diciembre de 2014 aprobó el Manual para la Prevención del Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo LA/FT, en el que se establecen las directrices y lineamientos generales aplicables a cada una de las contrapartes con las cuales Oleoducto de Colombia S.A., tiene vínculos de negocios, contractuales o jurídicos que



involucren un factor de riesgo de LA/FT. La Gerencia General ODC comunicó a sus mandatarios Ecopetrol y Ocesa al respecto y les solicita periódicamente la certificación que cumplen con la normatividad pertinente.

12.5 Declaración de la libre circulación de las facturas.

En cumplimiento del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, se informa que la Compañía no ha entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

Durante el año 2015 continuó Hernando Enrique Barrios Calderón como Gerente General de Oleoducto de Colombia S.A. y fue nombrada como Secretaria General a Natalia de La Calle Restrepo.



13. TEMAS ADMINISTRATIVOS

En el año 2015 se continúan aplicando del Manual el Transportador de Oleoducto de Colombia S.A. que está aprobado desde el 14 de enero de 2011, en cumplimiento de lo establecido en la Resolución 181258 del Ministerio de Minas y Energía.

Durante este periodo se presentó al Ministerio de Minas y Energía la información para determinar la tarifa de transporte por el Oleoducto de Colombia S.A. Ante la expedición de resolución que amplió plazo para el proceso y la inclusión de periodo de negociación, se adelantó dicho proceso con los remitentes sin llegar a un acuerdo, posteriormente la autorizada extendió el periodo de negociación hasta el 30 de junio de 2016.

Se realizó actualizó el planeación estratégica de la compañía para implantar en el año 2016.

14. RESULTADOS FINANCIEROS

A continuación se presenta la composición y explicación de variaciones de las principales cuentas de los Estados Financieros expresadas en miles de pesos, así como el impacto de la gestión en los resultados del año 2015:

Para propósitos de la elaboración del presente informe, las cuentas se presentan de manera comparativa con el periodo terminado el 31 de diciembre de 2014.

14.1 Activos Corrientes

A 31 de diciembre de 2015 los activos corrientes participan en un 46% del total de los activos frente al 43% a 31 de diciembre de 2014.

✓ Efectivo y equivalentes de efectivo

Como resultado del recaudo de ingresos de clientes, rendimientos financieros, pago a los proveedores y accionistas, el efectivo y el equivalente de efectivo se incrementó en \$19.503.898 lo que equivale a una disminución del 9% con respecto a diciembre de 2014.

	31 de diciembre de 2015	31 de diciembre de 2014
Caja	500	500
Bancos	231.052.863	173.398.313
Fiducias	129.934	38.280.586
Total efectivo y equivalentes de efectivo	231.187.297	211.679.399

✓ Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, se incrementó en \$28.158.696, lo que equivale a un incremento del 80% con respecto a diciembre de 2014, con el siguiente detalle:

	31 de diciembre de 2015	31 de diciembre de 2014
Deudores comerciales (1)	10.436.011	2.189.604
Partes relacionadas (2)	51.507.146	31.912.516
Deudores varios	1.399.027	1.081.368
Total cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	63.342.184	35.183.488



(1) El incremento de los deudores comerciales a diciembre de 2015; se debe al registro de ingresos operacionales estimados el cual durante el año 2014 no se realizó, lo cual generó un mayor ingresos operacional durante el año de \$7.213.867.

(2) El incremento de las cuentas por cobrar con partes relacionadas a diciembre de 2015, se debe a incremento en la facturación de los remitentes por servicio de transporte generado principalmente por el factor de conversión aplicado a los barriles transportado de crudo pesado, los principales remitentes que presentaron incremento en su facturación fueron Ecopetrol por COP\$10.454.430, Hocol por COP\$4.141.719, Equion Energía Limited por COP\$2.812.488 y Pacific Stratus Energy COP\$1.862.180.

Dentro de las cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar no se presentan partidas mayores a 30 días.

✓ **Otros Activos**

Los otros activos, se disminuyeron en \$112.329, lo que equivale a una disminución del 10% con respecto a diciembre de 2014, con el siguiente detalle:

	31 de diciembre de 2015	31 de diciembre de 2014
Otros Anticipos	279.243	362.716
Gastos Pagados por anticipado	683.123	711.979
Total otros activos	962.366	1.074.695

14.2 Activos No Corrientes

A 31 de diciembre de 2015 los activos corrientes participan en un 54% del total de los activos frente al 57% a 31 de diciembre de 2014.

✓ **Propiedad Planta y Equipo**

	Planta y equipos	Ductos, redes y líneas	Construcciones en curso	Edificaciones	Terrenos (1)	Otros	Total
Importe neto en libros al 31 de diciembre del 2014	22.411.219	256.706.796	3.609.048	24.435.133	9.955.000	13.067.855	330.185.051
Adiciones	756.999	-	36.037.950	-	929.986	10.499.785	48.224.720
Capitalización	3.279.159	4.531.501	(7.810.660)	-	-	-	-
Consumo de materiales y repuestos no capitalizables (2)	-	-	-	-	-	(6.715.331)	(6.715.331)
Cargo por depreciación del ejercicio	(5.375.641)	(22.783.037)	-	(731.496)	-	(192.504)	(29.082.678)
Deterioro del valor (3)	-	-	-	-	-	726.453	726.453
Importe neto en libros al 31 de diciembre del 2015	21.071.736	238.455.260	31.836.338	23.703.637	10.884.986	17.386.258	343.338.215



La Propiedad Planta y Equipo presenta un incremento neto de \$13.153.164 con respecto a diciembre de 2014, generado principalmente por:

(1) Compra de predio de terreno denominado residencias Colombia por valor de \$650.000 y San Marcos por valor de \$275.000. Estos predios se adquirieron con el fin de mitigar temas de seguridad ya que son predios que colindan con los predios donde se encuentran ubicados los tanques de almacenamiento de crudo en Coveñas.

(2) El consumo de materiales y repuestos no capitalizables por \$6.715.331 se registran en el Estado de Resultados Integral disminuyendo la utilidad del ejercicio.

(3) La reversión del deterioro de valor, se presenta por la actualización de la provisión de obsolescencia de inventarios en bodega, la cual es determinada por Ecopetrol; teniendo en cuenta las bodegas que se encuentran en su custodia.

✓ Intangibles

Los intangibles presentan una disminución \$116.897 con respecto a diciembre de 2014, generada por amortización de programas de cómputo.

14.3 Pasivos Corrientes

A 31 de diciembre de 2015 participan en un 59% del total de los pasivos frente al 46% a 31 de diciembre de 2014. De acuerdo con el siguiente detalle:

	31 de diciembre de 2015	31 de diciembre de 2014
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	37.685.111	42.059.345
Impuesto a las ganancias	115.899.344	53.257.068
Ingresos diferidos	21.154	-
Total otros activos	153.605.609	95.316.413

La variación de los pasivos corrientes, está originada principalmente por el incremento en \$62.642.276 mil del pasivo por Impuestos Gravámenes y Tasas, generada por la mayor utilidad antes de impuesto del año 2015 en comparación con la del año 2014 como se muestra a continuación:

	dic-15	dic-14
Renta Liquida	405.097.953	188.797.284
Impuesto de Renta y Complementarios - 25%	101.274.488	47.199.321
Impuesto para la Equidad - 9%	20.214.898	17.710.388
Sobretasa al Impuesto a la Equidad - 5%	36.458.816	0
Total Impuesto de Renta	157.948.202	64.909.709
Anticipos y Retenciones Practicadas	42.045.064	11.652.641
Impuesto de Renta y Complementarios por Pagar	115.903.138	53.257.068

14.4 Pasivos no Corrientes

A 31 de diciembre de 2015 participan en un 41% del total de los pasivos frente al 54% a 31 de diciembre de 2014.

	31 de diciembre de 2015	31 de diciembre de 2014
Pasivo por Impuesto Diferido (1)	71.267.899	81.326.477
Provisiones y Contingencias (2)	35.330.146	32.203.252
Total pasivos no corrientes	106.598.045	113.529.729

(1) El impuesto diferido se genera por la diferencia entre la base fiscal y el valor contable en libros de los activos y pasivos existentes en nuestros estados financieros y su respectiva base tributaria y el cual se espera recuperar y/o pagar en un futuro. Los impuestos diferidos se calculan con base en las tarifas estatutarias de impuestos que creemos serán aplicadas a nuestra Renta gravable durante los años en los cuales las diferencias temporales entre los valores en libros se espera sean recuperadas.

(2) De acuerdo con la reglamentación ambiental y de petróleos, la compañía debe reconocer los costos por el abandono por transporte de petróleo, los cuales incluyen, abandono del oleoducto, desmantelamiento de instalaciones y recuperación ambiental de las áreas afectadas, durante el año 2015 se realizó la actualización de la tasa de descuento relacionada con la provisión de abandono; tomando como base el índice de precios del año 2014 (3.66%) y 2015 (6.77%), lo anterior teniendo en cuenta lo establecido en Norma Internacional de Contabilidad (NIC 37 Párrafo 47) y la interpretación (CINIIF 1 párrafo 3). Esta actualización generó un mayor costo financiero por \$2.631.037 en el Estado de Resultado Integral.

14.5 Patrimonio

Al 31 de diciembre de 2015 representa el 59% del total del pasivo y patrimonio, el cual está compuesto así:

	31 de diciembre de 2015	31 de diciembre de 2014
Capital suscrito y pagado	48.595.000	48.595.000
Reserva legal	26.299.220	12.419.837
Otras reservas	16.069.227	16.069.227
Resultados acumulados	(504.964.981)	(383.200.357)
Utilidad del ejercicio	243.995.537	126.881.276
Ajustes adopción primera vez	548.745.302	548.745.302
Total patrimonio	378.739.305	369.510.285

✓ **Utilidades Acumuladas**

El 12 de marzo de 2015 se pagaron a los accionistas a título de dividendo \$124.914.440 mil, producto de la utilidad del año 2014, de acuerdo con aprobado en la asamblea de accionistas del 4 de marzo de 2015 (Acta Numero 61).

El 17 de septiembre de 2015 se pagaron a los accionistas a título de dividendo \$109.852.077 mil, producto de la utilidad generada durante el primer semestre del año 2015, de acuerdo con aprobado en la asamblea de accionistas del 11 de septiembre de 2015 (Acta Numero 63).

14.6 Estado de resultado integral y otro resultado integral

✓ **Ingresos de actividades ordinarias**

Los ingresos Operacionales del año 2015 presentan un incremento del 49% respecto al año 2014, el cual representa un aumento de \$200.192.995 mil

Los ingresos de actividades ordinarias se compone de:

	2015	2014
Servicio de transporte de hidrocarburos (1)	574.672.384	381.387.224
Servicio arrendamiento sistemas operativos (3)	2.825.643	2.725.876
Servicios portuarios (2)	26.384.884	16.040.534
Multas por incumplimiento (4)	1.116.226	4.652.508
Total ingresos de actividades ordinarias	604.999.137	404.806.142

- (1) El incremento de los ingresos por servicio de transporte de hidrocarburos, se debe a: mayores barriles transportados durante el año 2015 (233.237 KBPD) comparado con el año 2014 (214.424 KBPD), al factor de conversión aplicado a los barriles transportados de crudo pesado y también por incremento en la tasa de representativa de mercado ya que esta ha sido mayor durante el año 2015 (\$2.772 promedio año) en relación el año 2014 (\$2.018 promedio año).
- (2) El incremento en los ingresos por servicios portuarios, se debe principalmente a mayores buques cargados durante el año 2015, en el año 2014 se cargaron mensualmente en promedio 12 buques mientras que durante el año 2015 se cargaron mensualmente en promedio 15 buques.
- (3) El incremento en los ingresos por servicio de arrendamiento de los sistemas operativos corresponde básicamente al incremento del IPC que se realiza sobre este contrato al inicio de cada año.

- (4) El ingresos de multas por incumplimiento, se genera cuando el remitente no cumple con la capacidad programada sin que existe algún evento justificado.

✓ **Costo de Ventas**

El costo del año 2015 presenta un incremento 4% respecto al mismo periodo del año 2014, el cual representa un aumento de \$8.585.645 mil.

A continuación se presenta el detalle de los Costos de venta:

	2015	2014
Costos variables		
Reductor de fricción	37.270.312	23.801.041
Combustibles y lubricantes	1.241.686	815.356
Energía eléctrica	21.040.212	17.237.517
	59.552.210	41.853.914
Costos fijos		
Operación y mantenimiento	108.767.187	113.033.755
Depreciación	29.082.678	29.714.730
Impuestos	461.022	369.244
Materiales	7.764.972	12.070.781
	146.075.859	155.188.510
	205.628.069	197.042.424

El incremento en el costo de ventas, se genera principalmente por el mayor consumo de reductor de fricción, debido a mayores partes por millón inyectadas al sistema por cambios en la viscosidad del crudo y mayor proporción de crudo pesado en el oleoducto, como se presenta a continuación:

✓ **Gastos de administración**

Los gastos de administración del año 2015 presentan un incremento 49% respecto al mismo periodo del año 2014, el cual representa un aumento de \$4.006.511 mil.

A continuación se presenta el detalle de los gastos de administración:

	2015	2014
Gastos de Administración		
Impuestos (1)	5.211.913	1.601.256
Gastos laborales	967.946	789.699
Amortizaciones	116.897	116.897
Honorarios y servicios	3.999.536	3.907.167
Arrendamientos	79.802	13.300
Mantenimientos	95.883	29.663
Seguros	1.202.323	1.196.143
Diversos	433.194	446.858

Total Gastos de administración

6.296.756

2.507.852

(1) El incremento de los gastos administrativos fue generado por rubro de impuestos; los conceptos que generaron este incremento fueron: a) Impuesto a la Riqueza cuyo valor ascendió a \$2.729.414, de acuerdo con lo establecido en la Ley 1739 del 23 diciembre de 2014 en el capítulo I. a) Mayor del gravamen a los movimientos financieros 4 por mil con respecto al año 2014 por valor de \$809.14, generado por los mayores pagos durante el 2015 a proveedores y accionistas.

✓ **Otras ganancias/pérdidas netas**

Las otras ganancias y pérdidas netas del año 2015 presentan un incremento del 631% respecto al mismo periodo del año 2014, el cual representa una disminución de \$850.634 mil.

A continuación se presenta el detalle de las otras ganancias/pérdidas netas:

	2015	2014
Monetizaciones (1)	242.063	(596)
Recuperación de deterioro activos no corrientes (2)	726.453	128.972
Impuestos asumidos	(1.717)	(107)
Deterioro de activos financieros	(53.286)	-
Disposición de activos no corrientes	(1.948)	-
Otros aprovechamientos	73.884	6.546
	985.449	134.815

(1) Ingresos producto de monetización producto de la compra de divisas con el fin de cumplir con el pago de las obligaciones.

(2) Corresponde a recuperación de la provisión por obsolescencia.

✓ **Resultado financiero neto**

El resultado financiero neto del año 2015 presenta una disminución del 2% respecto al año 2014, el cual representa una disminución de \$77.182 mil.

	2015	2014
Ingresos Financieros		
Interés por mora	87	20.781
Rendimientos e interés (1)	8.646.805	6.214.058
Rendimientos e interés Contratos	6.875	-
	8.653.767	6.234.839



Costos Financieros

Intereses	(31)	-
Otros gastos financieros (2)	(3.126.894)	(1.786.957)
Costos financieros	(37.617)	(24.648)
	(3.164.542)	(1.811.605)
Ganancias por diferencias en cambio	(1.099.118)	44.055
Resultado financiero neto	4.390.107	4.467.289

(1) Los mayores rendimientos e intereses, se debe a mayores saldos en caja durante el año 2015 (promedio 178 mil millones) que los del año 2014 (promedio 167 mil millones) de igual manera la tasa promedio de interés fue mayor en 2015.

(2) El mayor costo financiero se generó por la actualización en el año 2015 de la tasa de riesgo relacionada con la provisión de costo de abandono; como se explica en el numeral 2 correspondiente a provisiones y contingencias.

✓ Gasto por Impuesto a las Ganancias

El gasto por impuesto a las ganancias del año 2015 presenta un incremento del 92% respecto al mismo periodo del año 2014, el cual representa un aumento de \$71.260.030 mil, este incremento se debe principalmente a los mejores resultados de la compañía durante el año 2015, adicionalmente la reforma tributaria (Ley 1739 de diciembre 2014) que estableció una sobretasa al impuesto sobre la renta para la equidad – CREE equivalente al 5% para el año 2015, lo cual es otro factor que hace que se incremente el gasto por impuesto a las ganancias

El siguiente es un detalle del impuesto sobre la renta y complementarios, e impuesto sobre la renta para la equidad CREE y sobretasa del CREE reconocidos en el resultado para los años 2015 y 2014:

	2015	2014
Impuesto corriente:		
Impuesto de renta corriente	101.274.488	47.194.127
Impuesto de CREE	36.458.816	17.741.154
Impuesto de Sobretasa CREE	20.214.898	-
Ajuste al gasto de renta y CREE años anteriores	753.970	2.077.228
	158.702.172	67.012.509
Impuesto diferido:		
Impuesto diferido de renta	(1.747.285)	7.625.775
Impuesto diferido de Sobretasa CREE	(7.661.429)	-
Impuesto diferido de CREE	(649.864)	2.745.279
	(10.058.578)	10.371.054
Total gasto de impuesto a las ganancias	148.643.594	77.383.563



En la conciliación de la tasa efectiva de tributación, el impuesto de sobre la renta de la Compañía difiere del importe teórico que se habría obtenido empleando la tarifa de impuesto aplicable a la utilidad antes de impuesto. A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad contable antes de impuestos y la renta líquida gravable base para determinar el gasto por impuesto de renta, impuesto sobre la renta para la equidad CREE y la sobretasa del impuesto sobre la renta para la equidad CREE.

	dic-15	dic-14
Utilidad antes de impuestos	392.639.131	204.264.839
Tarifa de impuestos	39,00%	34,00%
Impuesto calculado por la Compañía	153.129.261	69.450.045
Efectos impositivos de :		
Ingresos no gravables	-3.373.428	-17.738.047
Gastos no deducibles	8.192.369	13.223.283
Efecto en resultados del impuesto diferido	-10.058.578	10.371.054
Efecto en renta de años anteriores	753.970	2.077.228
Provisión para impuesto sobre la renta, CREE y sobretasa CREE	148.643.594	77.383.563
Tasa efectiva de tributación	37,86%	37,88%

HERNANDO E. BARRIOS CALDERON

Gerente General