



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2012

Presentamos a continuación los principales aspectos relacionados con la administración, operación y mantenimiento del Oleoducto de Colombia para el año 2012:

1. ASPECTOS RELEVANTES

1.1. Modelo de Negocio

Se efectuaron los análisis en las diferentes instancias de la compañía sobre el modelo de negocio y se efectuaron los cambios en los estatutos, los cuales permitieron la generación de utilidades y que esta compañía se convierta en un centro de beneficios para sus Accionistas.

1.2. Operadores del Sistema

Desde el año 1992 Ecopetrol S. A. ha sido el operador de la estación Vasconia y del Terminal Coveñas. Desde el mes de Septiembre de 2006, está a cargo de la operación de la estación Caucasia. Para seguimiento a la gestión de operador y para alinear con los objetivos estratégicos del Oleoducto de Colombia S.A., para el 2012 se estableció un Tablero Balanceado de Gestión.

Desde el 1° de Julio de 2010 Oleoducto Central S. A. (Ocensa), está a cargo del mantenimiento de la línea Vasconia – Coveñas y de la Estación Caucasia, labores que hasta esa fecha venía desarrollando Ecopetrol S.A. Para seguimiento a la gestión de operador y para alinear con los objetivos estratégicos del Oleoducto de Colombia S.A., en el 2012 se estableció un Tablero Balanceado de Gestión.

La gestión del Operador se evalúa mensualmente en los Subcomités Técnicos, en función del cumplimiento en el periodo del Tablero Balanceado de Gestión.

1.3. Soporte Administrativo



Desde el 1 de enero del 2010 Oleoducto Central S. A. (Ocensa), está a cargo de brindar soporte administrativo a la Gerencia General de la sociedad Oleoducto de Colombia S.A.

1.4. Gestión Estratégica.

Durante el año 2012 se actualizó el marco estratégico en el Oleoducto de Colombia S.A., a continuación presentamos los principales elementos:

Misión

En el Oleoducto de Colombia S.A., prestamos los servicios recibo, almacenamiento, transporte, trasiego y embarques de petróleo, desde el Magdalena Medio a Coveñas. Nuestras acciones están enmarcadas en la responsabilidad social y generación de valor a las partes interesadas, estamos comprometidos con la salud e integridad de las personas y cuidado al medio ambiente.

Visión

En 2016 seremos líderes en el transporte de crudos del Magdalena Medio hasta Coveñas, brindando soluciones de transporte a las empresas petroleras asentadas en Magdalena Medio, Huila, Tolima, Caquetá y Llanos Orientales

Valores

- ✓ El respeto: con el cual reconocemos la dignidad y los derechos de todas las personas y grupos de interés.
- ✓ La responsabilidad: la capacidad de asumir los retos, conseguir los objetivos y rendir cuentas.
- ✓ Conducta ética: nuestras actuaciones reflejan nuestra integridad moral, la lealtad y el profesionalismo.
- ✓ Responsabilidad social: nuestro compromiso para generar valor a los diferentes grupos de interés, con los cuales nos relacionamos.

Principios

- ✓ El derecho a la vida: respetamos el derecho que tiene todos los seres vivos a la vida.



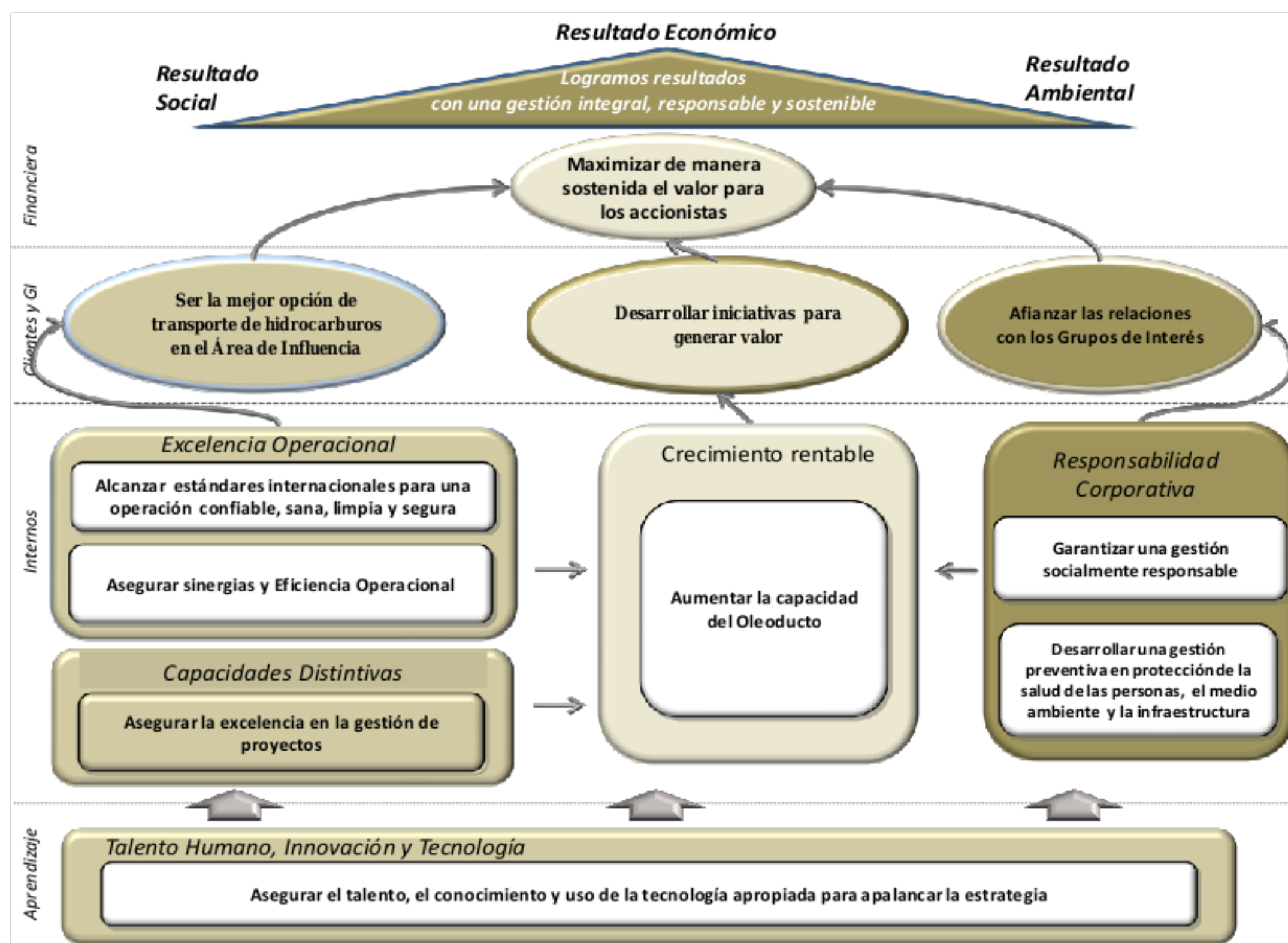
- ✓ La seguridad en el Trabajo, la salud de las personas y la integridad de las instalaciones y el medio ambiente son esenciales en nuestras operaciones.
- ✓ La verdad como la base de nuestras relaciones personales, empresariales y con los grupos de interés.
- ✓ Orientación al cliente: centramos nuestros esfuerzos en la satisfacción de los clientes.

Mapa Estratégico 2012

A continuación se esquematiza el Mapa Estratégico de ODC desde las perspectivas de Crecimiento y Aprendizaje, Procesos, Clientes y Financiera.



Figura 1. Mapa Estratégico del Oleoducto de Colombia



Concepto de Negocio

El negocio del Oleoducto de Colombia S.A. es prestar los servicios de recibo, almacenamiento, transporte, trasiego y embarque de petróleo en el puerto de Coveñas. Adicionalmente, prestar servicios de gerencia y construcción de obras que se relacionen con el objeto social.

Adicionalmente durante el 2012 se efectuó sesión de Planeación Estratégica con la Junta Directiva, en la cual se definió marco estratégico para el 2013.

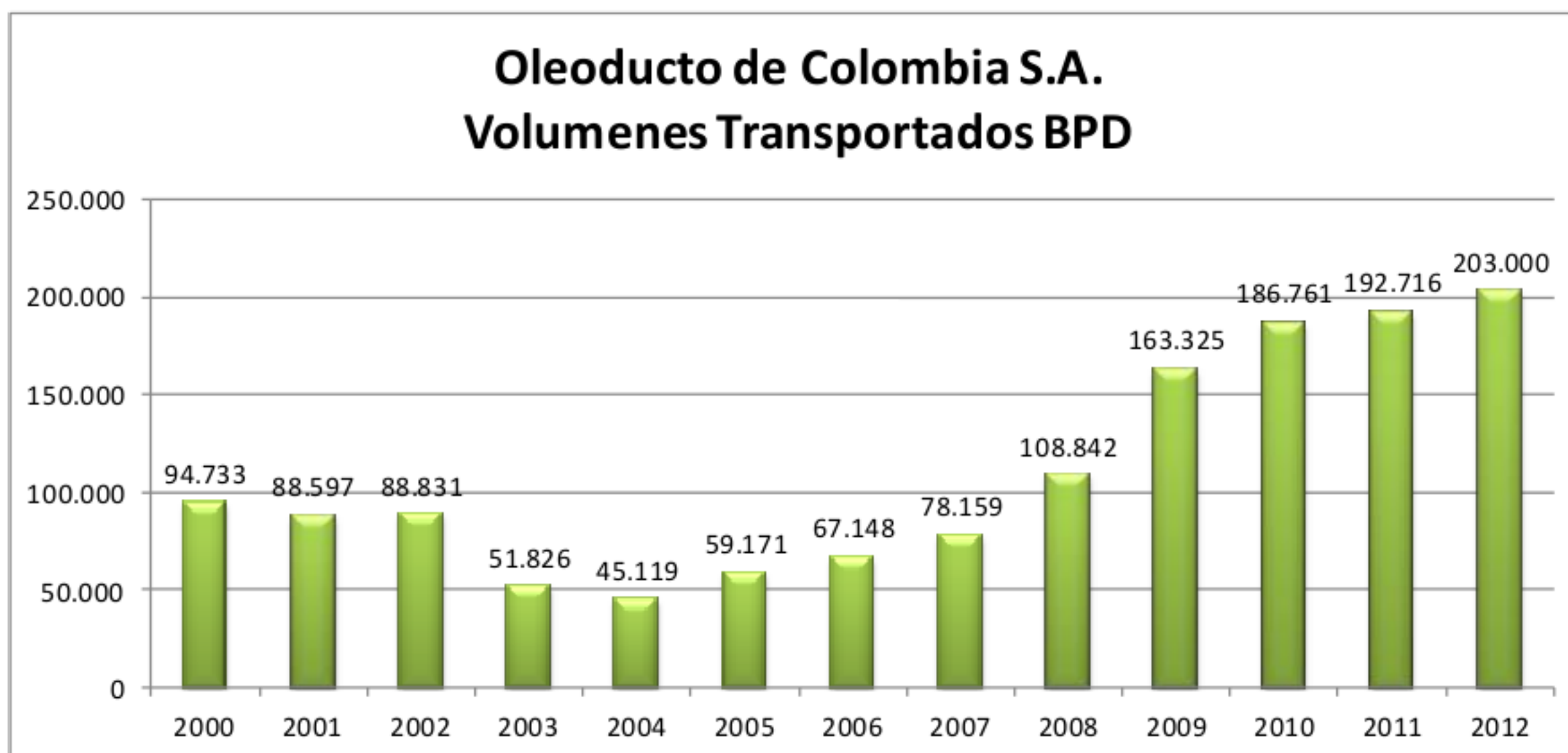
1.5. Volúmenes Transportados

El volumen transportado por el sistema fue de 203.3 KBPD con un cumplimiento de 98.7% con respecto al volumen programado para el año que era de 206 KBPD, esta reducción fue originada principalmente por las paradas requeridas por reparaciones establecidas en el programa de integridad del oleoducto, la no entrega de crudo por parte de los clientes en la Estación Vasconia por paro de bombeo en ductos aferentes. En el periodo continuó la tendencia creciente de los volúmenes transportados con un



incremento de 5.3% con relación al año anterior, en la grafica siguiente se muestran los volúmenes transportados en los últimos años.

Figura 2. Volúmenes Transportados años 2000- 2012.



1.6. Pronósticos Volumétricos

El pronóstico de volúmenes a transportar en el año 2013 es de 232 KBPD y en el mediano plazo se estiman volúmenes hasta de 236 KBPD, con la prospectividad de la industrial petrolera en Colombia se estima la utilización de toda la capacidad de de transporte del sistema Vasconia - Coveñas de propiedad de la empresa.

1.7. Cumplimiento de Tablero Balanceado de Gestión

En el año 2012 se obtuvo un cumplimiento de 100% de las metas propuestas, en la Perspectiva Financiera se obtuvo un cumplimiento de 100%, en la Perspectiva cliente y Grupos de Interés se sobrepasó la meta establecida, en la Perspectiva Interna no se cumplió la meta por la desviación en indicadores del proyecto de confiabilidad, el no cumplimiento del programa de transporte y por las horas de paro de bombeo por reparaciones de integridad del ducto. En la Perspectiva Aprendizaje se cumplió con la meta propuesta, a continuación se muestra el Tablero Balanceado de Gestión del 2012.

Figura 3. Tablero Balanceado de Gestión 2012 – ODC S.A.

Objetivo	Indicador	Unidad	Peso	Meta 2012	Avance Acum.	Cump. Acum.
Financiera			15%			
Maximizar el valor para los accionistas	Margen Ebitda	%	15%	-8,2%	9,14%	100%
Clientes & Grupos de Interés			15%			
Desarrollar iniciativas para generar valor	Estructurar iniciativas para generar valor	%	2%	1	1	100%
Ser la mejor opción de transporte de hidrocarburos en el Magdalena Medio	Entregas Perfectas	%	5%	95	100%	105%
	Índice de Satisfacción de Clientes	%	5%	85	85%	100%
Afianzar las relaciones con los Grupos de Interés.	Cumplimiento de Relacionamiento con los Grupos de Interés	0	3%	100	100%	100%
Interna			65%			
Alcanzar estándares internacionales para una operación confiable, sana, limpia y segura.	Confiabilidad operacional	%	10%	95	90%	95%
	Cumplimiento del Programa de Transporte	KBPD	10%	206	203,3	99%
Asegurar sinergias y eficiencia operacional	Costo Barril Transportado	USD/BL	10%	0,93	1,00	97%
	Hitos para asegurar sinergias entre Socios y ODC	%	5%	100	100	100%
Desarrollar una gestión preventiva en protección de la salud de las personas, el medio ambiente y la infraestructura.	Frecuencia de accidentalidad	Accidentes / Millón H-H	3%	0,90	0	100%
	Severidad de accidentalidad	Días perdidos / Millón H-H	2%	15	0	100%
	Incidentes ambientales	Número de eventos	3%	1	0	100%
	Severidad ambiental	Barriles derramados	2%	120	0	100%
	Cumplimiento de programa de prevención y control de ilícitos y atentados	%	5%	100	100%	100%
Asegurar la excelencia en la Gestión de Proyectos	Indicador Conjunto de Proyectos	%	10%	85	91%	107%
Asegurar una gestión socialmente responsable	Cumplimiento de Compromisos RSE	%	5%	100	100%	100%
Aprendizaje			5%			
Asegurar que el talento humano, el conocimiento y uso de la tecnología apropiada soporten la implementación de estrategia	Cumplimiento del programa de Aseguramiento de conocimiento y uso de tecnología apropiada	%	5%	95	100	100%
TOTAL			100%			100%

2. TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS

Durante el año 2012 se transportaron 203.3 KBPD de crudo, de los cuales 52.3% corresponden a crudo mezcla Vasconia y 47.7% corresponden a crudo Vasconia Heavy (VH).

El Oleoducto transportó los volúmenes que le fueron entregados en custodia, con un cumplimiento del 98.7% con respecto al programa de transporte establecido.

Durante el mes de mayo se obtuvo el máximo bombeo promedio del sistema de 203.3 KBPD, y en el mes de noviembre se alcanzó el máximo bombeo diario con 221.9 KBPD.

En Coveñas se cargaron en total 256 buque-tanques, de los cuales 142 buque-tanques fueron de ODC y de estos 85 se cargaron por TLU1 y 77 se cargaron por TLU3. El volumen total embarcado fue de 120.136.434 barriles de los cuales 83.510.356 barriles fueron manejados por ODC.



3. SEGURIDAD FÍSICA

Durante el año 2012 el Oleoducto no fue víctima de ningún atentado contra la línea o sus instalaciones complementarias. Al cierre de este informe se cumplieron 102 meses sin atentados contra el Oleoducto y desde el año 2000 no se presentan derrames de crudo por atentados al sistema. El 11 de enero de 2012 se retiró una válvula ilícita detectada con herramienta inteligente en el Km 46+145 del oleoducto:

4. SALUD OCUPACIONAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL

4.1. Durante el período no ocurrió ningún incidente incapacitante en el Oleoducto de Colombia S.A.

4.2. En la estación Vasconia se ejecutaron las siguientes actividades:

- ✓ Reporte e intervención de actos y condiciones sub estándares.
- ✓ Reporte e intervención de fallas de control.
- ✓ Inspección de Gerencia en HSE.
- ✓ Se efectuó simulacro como herramienta de evaluación de plan de emergencia.
- ✓ Se realizó programa de rondas estructuradas en la planta.
- ✓ Aseguramiento de procedimientos para afianzar disciplina operativa.
- ✓ Reuniones de seguimiento con personal de Contratistas.

4.3. En la estación Caucasia se ejecutaron las siguientes actividades:

- ✓ Reporte e intervención de actos y condiciones sub estándares.
- ✓ Reporte e intervención de fallas de control
- ✓ Observación de comportamientos seguros.
- ✓ Verificación de controles establecidos en análisis de trabajo seguro.
- ✓ Certificación de sistemas contraincendios.

4.4. En el Terminal de Coveñas se ejecutaron las siguientes actividades:

- ✓ Reporte e intervención de actos y condiciones sub estándares.
- ✓ Reporte e intervención de fallas de control
- ✓ Ejecución de simulacro con atención de lesionado.
- ✓ Rondas estructuradas, reporte de eventos y fallas de control.
- ✓ Campañas de auto cuidado.
- ✓ Verificación de cumplimiento de requisitos legales.

4.5. Mantenimiento de Línea.

- ✓ Se efectúa auditoría HSE a los contratistas de mantenimiento de línea.
- ✓ Capacitación a personal en temas de HSE.



5. MEDIO AMBIENTE

A continuación se realiza un resumen de las principales actividades ejecutadas durante el 2011.

- ✓ En el Programa de Preparación para Respuesta a Emergencias por Derrame de Petróleo en las Comunidades, se implementaron acciones de fortalecimiento en 95 comunidades de 20 municipios del área de influencia cuyo objetivo fue cumplir con lo establecido en el Plan Nacional de Contingencia contra derrames de hidrocarburos en lo que se refiere a informar a la comunidad sobre los riesgos derivados de la operación del oleoducto y sobre la capacidad técnica y operativa de la compañía para prevenir un incidente o para actuar ante una emergencia por derrame en su sistema. Adicionalmente, generar conciencia sobre que se puede hacer y que no se debe hacer sobre el derecho de vía del oleoducto y cómo actuar en el evento de un derrame. A continuación mostramos las comunidades donde se realizaron las acciones.

Tabla No. 1. Consolidado de Comunidades por Municipio

Departamento	Municipio	No. Veredas
Boyacá	Pto Boyacá	2
Antioquia	Pto Nare	4
	Pto Berrio	3
	Yondó	1
	Remedios	13
	Segovia	6
	Zaragoza	14
	Caucasia	5
Córdoba	La Apartada	4
	Buenavista	1
	Pueblo Nuevo	3
	Planeta Rica	1
	Sahagun	10
	San Andrés Sto	7
	Tuchin	10
	San Antero	4
Sucre	Coveñas	7
Total comunidades – 2012		95

- ✓ Se efectuó simulacro de derrame en el Puerto de Coveñas.
- ✓ Se realiza inventario de residuos de acuerdo a plan integral de residuos



6. INTEGRIDAD DEL SISTEMA

Diseño programa de integridad para el oleoducto en el periodo 2012 al 2015, entre las principales actividades desarrolladas en el periodo tenemos:

- ✓ Análisis de información de inspección de herramienta inteligente.
- ✓ Intervención de 22 sitios del oleoducto afectados por corrosión o por movimientos de la línea por fenómeno naturales.
- ✓ Diseño de nuevo cruce subfluvial para el rio San Jorge y las acciones para realizar dicho cambio durante el primer semestre del 2013.
- ✓ Monitoreo de corrosión en línea y tanques.
- ✓ Control de corrosión causada por bacterias.
- ✓ Inspección de tanques bajo norma A PI 653.
- ✓ Inspección del oleoducto con herramienta inteligente, con tecnología de flujo transversal.

6.1. Proyecto HAZOP

En el año 2012 se desarrollaron las actividades del Hazop relacionadas con tuberías de tanques e instalación de UPS

6.2. Unidades de monitoreo remoto rectificadores.

El sistema de monitoreo remoto para los rectificadores de corriente del sistema de protección catódica de la línea del oleoducto esta el perfecto funcionamiento, lo que ha permitido tener información en tiempo real del estado de cada uno de los rectificadores en las oficinas de mantenimiento de línea y en Bogotá.

7. MANTENIMIENTO DEL SISTEMA

Durante el año se ejecutaron todas las actividades necesarias para mantener el sistema en óptimas condiciones de operación, como las siguientes:

7.1. Terminal Coveñas

- ✓ Inspección Tanque bajo norma API 653
- ✓ Mantenimiento sello primario y secundario Tk 506
- ✓ Mantenimiento sistema contra incendio.
- ✓ Mantenimiento a motores eléctricos y redes eléctricas..
- ✓ Mantenimiento sistema de medición.
- ✓ Mantenimiento de instalaciones físicas del terminal.



- ✓ Cambio de líneas de sistema de refrigeración de tanques.
- ✓ Mantenimiento sistema de control

7.2. Estación Vasconia

- ✓ Overhaull a bomba BPC 704
- ✓ Instalación radar TQ 701
- ✓ Mantenimiento bombas BB701, 2, 3, 4, 5, 6 y 7.
- ✓ Mantenimiento unidades contraincendios
- ✓ Cambio de dos interruptores.
- ✓ Mantenimiento de sistemas de medición.
- ✓ Mantenimiento de instalaciones físicas.
- ✓ Se inyectaron químicos en tanque para control de corrosión producida por bacterias.

7.3. Estación C aucasia

- ✓ Mantenimiento (Top End) de la unidad.
- ✓ Mantenimiento de planta Alfa Laval
- ✓ Mantenimiento de instalaciones físicas.
- ✓ Se inyectaron químicos en tanque para control de corrosión producida por bacterias.

7.4. Línea del Oleoducto

- ✓ Se efectúan recorridos cada dos meses de inspección y mantenimiento de rectificadores instalados en el oleoducto.
- ✓ Se realizó inspección anual se sistema de protección catódica del oleoducto, cumpliendo criterio de norma NACE.
- ✓ Se efectúan inspecciones terrestres y aéreas del derecho de vía para detectar posibles alteraciones del derecho de vía.
- ✓ Se desarrollo programa de monitoreo de la línea del oleoducto con el objetivo de detectar movimientos de la tubería y potenciales problemas de deslizamiento, estas actividades están soportadas con la información de la herramienta inteligente, el monitoreo especifico a los puntos que tienen movimientos en masa y la intervención para liberar esfuerzos de la tubería o controlar los movimientos.
- ✓ Se continúa con las actividades regulares:
 - ✓ Recorridos aéreos y terrestres del derecho de vía.
 - ✓ Mantenimiento postes de abscisado.
 - ✓ Despacho mensual de raspadores bidireccionales.
 - ✓ Mantenimiento mensual de los equipos de control ambiental.



7.5. Inspección con Herramienta inteligente

A finales del año 2012 se efectuó inspección con herramienta inteligente con la tecnología de flujo transversal con el objetivo de monitorear algunos tipos de falla como pin hall y corrosión longitudinal, los resultados de la interpretación del estudio se tendrán durante el 2013.

8. PROYECTOS DE INVERSIÓN

8.1. Proyecto de Confiabilidad Vasconia

El proyecto de incremento de la confiabilidad Vasconia cuyo alcance fue el cambio de dos motores de combustión interna por motores eléctricos y la instalación de dos nuevas bombas booster, se termino durante el 2012.

8.2. Proyecto de Modificación del Oleoducto de Colombia

Durante el año 2012 fue aprobado el proyecto de modificación del Oleoducto de Colombia, con el siguiente alcance:

Sistema de Bombeo Planta Vasconia:

- Repotenciación de unidades eléctricas BPC 703, BPC, 702 y BPC 701, de 2540HP a 3000HP.
- Instalación de dos RTU ABB S800.
- Montaje de facilidades (Civiles, mecánicas, instrumentación y eléctricas)

Sistema eléctrico Planta Vasconia

- Instalación de un Transformador de Potencia de 20/26 MVA; 110/6,3 Kv en nueva sub-estación eléctrica.
- Instalación de Switch Gear de 6,3Kv
- Montaje de facilidades

Durante el periodo 2012 se ejecuto el 60% de proyecto y el 27 de diciembre se termino el montaje de la tercera unidad con motor de 3.000 HP.

9. ASPECTOS TECNOLOGICOS

En razón que cada día se incrementa la producción de crudos pesados en Colombia y consecuentemente se incrementan la proporción de pesados por los oleoductos, de otro lado



hay mayor demanda de capacidad de transporte por los ductos. Con estas necesidades se realizaron investigación sobre las alternativas tecnológicas para transporte de crudos pesado y extra pesado que se han imprimiendo en el mundo (dilución, calentamiento, emulsión y reductores de fricción), y de la interpretación de análisis termo hidráulicos preliminares se induce que existe la posibilidad de incrementar la capacidad de transporte del Oleoducto de Colombia usando la tecnología de calentamiento. Durante el 2013 se continuaran los estudios montar un caso de negocio de ampliación del oleoducto.

10. OTROS ASPECTOS TÉCNICOS Y OPERATIVOS

10.1. Utilización de Activos

Se renegocio con Ocesa la tarifa para la utilización de los activos de ODC:

10.2. Inyección de DRA

Durante el año se continuó con la inyección de reductor de fricción (DRA) en las Estaciones Vasconia y Caucasia, para incrementar la capacidad de bombeo del sistema.

10.3. Líneas submarinas Terminal Coveñas

Se desarrollaron actividades para intervenir socavaciones en las líneas submarinas.

11. RELACIONES CON LAS COMUNIDADES

En el año 2012 la empresa y sus operadores continuaron un el trabajo mancomunado con las comunidades localizadas en el área de influencia del Oleoducto. Logrando que no se presentara ningún evento con afectación a la operación del oleoducto: La gestión de aportes a la comunidad se realizó por intermedio de la Fundación Oleoductos de Colombia así:

11.1. Fortalecimiento Institucional

- ✓ VII Encuentro de Líderes Construyendo Futuro: Realizado del 10, 11, 12, y 13 de octubre en el municipio de San Antero, con la propuesta temática: Procesos Colectivos de Desarrollo Territorial, Asociatividad – Redes y Cultura de la legalidad, con participación de 492 personas de 39 municipios de nueve departamentos del país y participaron Organizaciones de Base, Corporaciones y Asociaciones de Liderazgo y/o Gobierno, Consejos Territoriales de Planeación, Instituciones Educativas Socio ambientales, Escuelas de Música, Emisoras Comunitarias, Colectivos de comunicación, Casas de Justicia, Programas de Desarrollo y Paz, Fundaciones del Sector Petrolero, la Asociación de Fundaciones Petroleras -AFP-.



- ✓ Proceso de formación a Juntas de Acción Comunal: 3217 personas se beneficiaron del proceso de formación a comunidades del área de influencia.
- ✓ Programa Académico de Formación en la Gestión Pública y Participación Ciudadana: Este proceso se realizó en 10 municipios egresando a 150 participantes de los cuales el 68% pertenecían del área rural. Los módulos dictados en 344 horas fueron: Participación ciudadana, interés colectivo, administración pública, Planeación y Desarrollo y líneas de profundización.
- ✓ Acompañamiento y asesoría a planes de desarrollo: El asesoramiento de 11 planes de desarrollo con un énfasis participativo.
- ✓ Huellas que Construyen Futuro: Se premiaron las categorías Grupal e individual: Junta de Vivienda Comunitaria Panorama – Remedios y Hernando Alberto Escobar Holguín – Cauca, respectivamente.

11.2. Programa de Desarrollo Socio -Ambiental.

- ✓ En las modalidades del Programa de Educación Media Técnica en Liderazgo y Gestión Socioambiental se graduaron 348 personas, en las especialidades de: Técnico en Producción Agropecuaria, Técnico en manejo de viveros, Técnico en operaciones contables, Técnico en sistemas de potabilización de agua, Técnicos en producción agropecuaria, Tecnólogo en Control Social Ambiental, Bachiller técnico.

11.3. Promoción Empresarial

- ✓ El programa de Promoción Empresarial, registró 909 usuarios nuevos, aumentando su representatividad en los diferentes municipios.

Línea	No. Créditos	✓ Monto
Fortalecimiento Empresarial	✓ 392	✓ \$ 778.700.000
Microempresarial	509	\$ 1.079.801.000
Emprendimiento	8	\$ 17.250.000
Total	909	\$ 1.875.751.000

- ✓ En materia de capacitación se realizaron dos procesos: Diálogos de Gestiones donde se beneficiaron 91 personas y Educación financiera 494 entre titulares y codeudores.
- ✓ Financiamiento para Contratos de Mantenimiento a JAC, se realizaron órdenes de servicio por la suma de \$2.236.603.200 de las cuales se financiaron el 56%, es decir, \$1.243.524.500.
- ✓ Premio Citi – Acción al Microempresario Colombiano 2012, en la categoría Banca Comunal fue premiada la Asociación de Productores de Caucho de Zaragoza – A soprocaza- quienes con un proyecto apícola apoyado por el Fondo IAF

11.4. Comunicaciones



- ✓ Periódico “Huellas”: se publicaron las 6 ediciones con seis separatas con un tiraje de 12.000 ejemplares cada una y distribución gratuita en las comunidades de la zona de influencia.
- ✓ Radio revista Construyendo Futuro: se transmitieron 52 programas radiales, cada uno de 40 minutos aproximadamente, en ocho emisoras comunitarias de municipios de nuestra área de influencia, los días sábados a las once de la mañana, con retransmisión los domingos en el mismo horario.
- ✓ Concurso Construyendo Futuro en Comunidad, fue una estrategia que tuvo como objeto promover habilidades de producción en comunicación comunitaria. Los ganadores del concurso fueron el colectivo de comunicaciones de Segovia.
- ✓ Se acompañaron y capacitaron a 10 colectivos de comunicación en el área de influencia.

12. SITUACIÓN JURÍDICA

La actividad de la sociedad se llevó a cabo dentro de los lineamientos legales y estatutarios.

11.1 Gestión Legal

a. Atención de trámites, requerimientos y diligencias

- Se atendieron todos los requerimientos formulados por autoridades, entre ellos los formulados por el Ministerio de Minas y Energía en relación con la valoración de riesgos de integridad de ODC.
- Se gestionó integralmente la visita de auditoría efectuada por la Contraloría General de la República y el informe correspondiente.
- Se adelantaron gestiones con distintas autoridades municipales con el propósito de preservar la exención tributaria de que goza ODC en relación con tributos locales.

b. Secretaría General de ODC

- Se atendieron todas las funciones estatutarias en esta materia, contando con el registro adecuado de actas de reuniones ordinarias y extraordinarias de Junta Directiva y Asamblea.
- Se soportó la instalación del Comité de Auditoría.
- Se soportó el proceso de modificación de documentos societarios para el cambio de modelo de negocio.

c. Elección de asesores externos



- Durante 2012 fueron contratados asesores externos para atender lo relacionado con los trámites ante crédito público, la revisión de temas surgidos en la visita de la Contraloría General, el proceso de compra del predio Vayanviendo y la elaboración de documentos para el cambio de modelo de negocio.
- En materia litigiosa no se presentaron nuevas situaciones que demandaran la contratación de asesores externos.

d. Seguimiento y control a apoderados en procesos judiciales

El estado actual de los procesos judiciales de la compañía se ilustra en la siguiente página. Como novedades relevantes se señalan las siguientes:

- Se profirió fallo en primera instancia en el proceso de responsabilidad civil iniciado por Lácides Pineda y otros en contra de la sociedad por daños sufridos por la construcción del oleoducto Vasconia-Coveñas. El proceso, que estuvo inactivo por más de seis años, fue reactivado por un juez de descongestión a mediados de 2011. El fallo, proferido en diciembre de 2012 (quedó en firme en enero de 2013 al no presentarse recurso de apelación), desestimó todas las pretensiones de la demanda por no haber sido probados los supuestos fácticos para alegar responsabilidad de ODC.
- Se logró conciliación con fines de terminación del proceso arbitral iniciado por Ocesa y ODC en contra de Liberty, para obtener de esta cobertura a la luz de la póliza de responsabilidad civil 24022, frente a un eventual fallo judicial adverso en contra de Ocesa (como operador de ODC) en proceso judicial iniciado en Segovia Antioquia en 2006.

DEMANDADO	DEMANDANTE	TIPO DE PROCESO	DESPACHO JUDICIAL	HECHOS/ PRETENSIONES	CUANTIA DE LA PRETENSION	ESTADO ACTUAL
Dario Antonio Rua, Ocesa, Oleoducto de Colombia, Empresa Antioqueña de Energía y otros	Diana Patricia Velez y Luz Omaira Hernández	Ordinario de Pertenencia	Juzgado Promiscuo del Circuito de Segovia - Antioquia	Prescripción extraordinaria del dominio sobre el predio El Socorro, Paraje Cambabolo, jurisdicción de Remedios, Antioquia	N/A	Presentados alegatos de conclusión abril 2012. Proceso al despacho para fallo



La Nación, Ocesa, ODC y Ecopetrol	Guillermina Hernández de Preciado	Acción de Reparación Directa	Tribunal Administrativo de Antioquia.	La demandante pretende que se le indemnicen los perjuicios causados como consecuencia de las labores de mantenimiento realizadas al DDVC en el predio de su propiedad denominado la Bélgica	\$ 800.000.000	Pendiente que se abra el proceso a pruebas.
ODC	Lacides Alfonso Pineda y otros	Responsabilidad Civil Extracontractual	Juzgado 30 Civil del Circuito de Bogotá.	Presuntos daños y perjuicios ocasionados a 4 predios ubicados en el Municipio de Zaragoza, Antioquia, por la construcción del oleoducto en enero de 1991	\$ 12.677.403.708 (incluyendo indexación a 2013)	Fallo de primera instancia favorable a ODC (quedó en firme en enero de 2013)
Liberty Seguros S.A.	OCENSA, ODC	Proceso arbitral	Tribunal arbitral	Reclamación de indemnización a la luz de la póliza 24022 de responsabilidad civil, por demanda sufrida por Ocesa como operador de ODC en el año 2006.	N/A	Tribunal conformado en agosto de 2012. En diciembre de 2012 se celebró conciliación, pendiente de aprobación por el tribunal (aprobada en enero de 2013 con lo cual se terminó el proceso)



DEMANDADO	DEMANDANTE	TIPO DE PROCESO	DESPACHO JUDICIAL	HECHOS/ PRETENSIONES	CUANTIA DE LA PRETENSION	ESTADO ACTUAL
ODC	Pantaleón González	Responsabilidad Civil Extracontractual	Juzgado 24 Civil del Circuito de Bogotá.	Presuntos daños y perjuicios ocasionados a predio ubicado en el Municipio de Zaragoza, Antioquia, por la construcción del oleoducto.	\$ 1.035.600.000	Marzo 2005: archivo del expediente por inactivo.
Nación- Ministerio de Minas y Energía- Ecopetrol, Ocesa, ODC	Alberto Jiménez Bohórquez	Acción Popular	Tribunal Administrativo de Sucre	Amparo a los derechos colectivos por presunta vulneración al derecho de seguridad, salubridad pública de los habitantes de los predios alrededor del terminal de Coveñas.	Por definir	Se practicó inspección judicial como prueba anticipada en abril de 2011. Pendiente fecha de reanudación de inspección judicial. Pendiente que se cite a audiencia de pacto de cumplimiento.
DIAN	ODC	Acción de Nulidad y Restablecimiento del Derecho.	Consejo de Estado	Nulidad de la liquidación oficial de revisión del impuesto de renta año 2000.	\$ 75.435.778.000	Fallo favorable en primera instancia. Pendiente fallo de segunda instancia
Municipio de Coveñas	ODC	Acción de Nulidad y Restablecimiento del Derecho.	Consejo de Estado	Se declare nulidad de los actos administrativos por los cuales se liquida el impuesto de alumbrado público de los meses de agosto de 2003 a junio de 2004	\$ 683.094.000	Pendiente fallo de segunda instancia.



Municipio de Puerto Boyacá	ODC	Acción de Nulidad y Restablecimiento del Derecho.	Consejo de Estado	Demanda contra el acto administrativo que desestima el silencio administrativo positivo y rechaza la solicitud de cancelación del registro como contribuyente de ICA.	\$ 706.964.000	Pendiente fallo de segunda instancia
----------------------------	-----	---	-------------------	---	-------------------	--------------------------------------

e. Seguimiento y control de cumplimiento de obligaciones legales

Se efectuó el seguimiento en todos los campos, dando seguimiento y acompañamiento especial al cumplimiento de obligaciones legales ambientales en las estaciones y en el Terminal.

11.2 Gestión de Tierras

a. Notificaciones de ingreso a propietarios y/o poseedores por los que atraviesa el oleoducto causadas en el 2012.

Con las notificaciones se busca poner en conocimiento de los propietarios por los que atraviesa el oleoducto, de manera oportuna que la compañía debe ingresar a su predio para realizar mantenimiento el mismo.

En 2012 se hicieron 50 notificaciones de ingreso a los predios.

b. Atención de PQR's radicadas por propietarios y/o poseedores de predios que atraviesan el oleoducto.

Las PQR's atendidas en el año 2012, son las siguientes:

PROPIETARIO	FECHA	PREDIO	MUNICIPIO
JHON M. ERAZO	Marzo 2012		Viajano
ISMAEL DUQUE MONTENEGRO	Marzo 2012	La Duqueza	San Andres de Sotavento
ISMAEL DUQUE MONTENEGRO	Septiembre 2012	La Duqueza	San Andres de Sotavento
DIEGO ANDRES GALVIS	Julio 2012	Hacienda Los Laureles	Segovia
CARLOS MARIO ECHEVERRY	Noviembre 2012	El Campito	Zaragoza



c. **Negociaciones por concepto de daños causados por obras de mantenimiento del Oleoducto en 2012.**

Las negociaciones buscan compensar de manera económica a los propietarios de los predios por los cuales atraviesa el oleoducto por las obras ejecutadas por la compañía lo largo del derecho de vía.

El total de negociaciones en el año 2012 ascendió a 33.

La gestión de tierras fue de especial trascendencia en la realización de las actividades de programa de integridad así como en las negociaciones para la realización de las obras del cruce del río San Jorge, permitiendo con el ingreso oportuno de ODC a los predios.

d. **Predios adquiridos y escriturados por ODC en el 2012**

En el año 2012 se adquirió el predio Vayanviendo de propiedad de la familia Hernández, ubicado en el municipio de Coveñas; el predio fue adquirido conjuntamente con Ecopetrol, habiendo asumido ODC por su parte proporcional un valor de **MIL CIENTO SETENTA Y TRES MILLONES SEISCIENTOS SESENTA Y TRES CINCUENTA Y CUATRO PESOS (\$1.173.663.054.00)**.

e. **Policivos instaurados en 2012 enfocados en salvaguardar el derecho de vía**

- Querrela policiva instaurada el 3 de julio de 2012, en contra de la señora Juana de Dios Luna Viuda de Patrón, ante la inspección de policía del municipio de Momil en Cordoba, por haber realizado excavación en al área de la servidumbre. El policivo permitió detener la perturbación.
- Querrela policiva instaurada el 29 de octubre de 2012 en contra de Isabel Cristina Salazar Hernandez y otros por perturbación a la posesión de ODC sobre el predio Vayanviendo. El Inspector de Policía logró el abandono voluntario del predio por parte de los invasores.
- Querrela policiva instaurada el 26 de diciembre de 2012 en contra de Víctor Emilio Zapata Gallón y Marco Fidel Zapata Gallón, como consecuencia de la ejecución de obras de minería en el PK 194 de ODC. La querrela policiva estuvo acompañada de otras acciones legales, incluyendo solicitudes a Secretaría de Minas de Antioquia, habiendo esta última ordenado la cesación de las actividades de minería en cercanías de la servidumbre de ODC.

f. **Legalización de servidumbres ODC año 2012.**



El 21 de diciembre de 2012 el señor Humberto Rodriguez Acevedo, suscribió la escritura pública de constitución de servidumbre, que refleja la legalización de la misma. El predio se encuentra ubicado en el municipio de Remedios, Antioquia.

g. Designación y supervisión de recorredor de línea para atender las labores de campo en materia de tierras.

Se mantuvo en su designación como inspector de tierras a Fabian Buitrago.

11.2 En cumplimiento de la ley 603 de Julio 27 de 2000, la empresa ha aplicado íntegramente las normas sobre propiedad intelectual y derecho de autor. Se ha dado cumplimiento al Decreto 1409 de 1999, Artículos 11 y 12, relacionado con el pago de sistema de seguridad social.

12 TEMAS ADMINISTRATIVOS

12.1 A partir del 14 de enero de 2011 se dio inicio a la aplicación del Manual del Transportador del Oleoducto de Colombia, en cumplimiento de lo establecido en la Resolución 181258 del Ministerio de Minas y Energía.

12.2 Se sostuvo reunión con los representantes de los sistemas de oleoductos y del Ministerio de Minas y Energía para la discusión de estos asuntos.

12.3 El Ministerio de Minas y Energía expidió la Resolución 0124690 del 30 de noviembre de 2011, por la cual se fijó la tarifa de transporte para el Oleoducto de Colombia, con un valor de la tarifa de US\$ 1.6433/Barril.

12.4 Se realizó análisis para identificar el Mapa de Riesgos Estratégicos de la Compañía. Entre los riesgos identificados tenemos: incidentalidad, pérdida de capacidad de transporte, ocurrencia de accidentes mayores, incumplimiento de hitos del proyectos, inadecuada gestión de cambio, expectativas sobre dimensionada de las comunidades. Infraestructura insuficiente para atender necesidades de los clientes, incumplimiento de requisitos legales. Se diseñaron las acciones de mejora que se deben tener implementadas en el año 2012.

13 RESULTADOS FINANCIEROS

13. RESULTADOS FINANCIEROS

A continuación presentamos la composición y explicación de variaciones de las principales cuentas de los Estados Financieros expresadas en millones de pesos, así como el impacto de la gestión en los resultados del año 2012:

13.1. Activos Corrientes



A 31 de diciembre de 2012 participan en un 7% del total de los activos frente al 4% a 31 de diciembre de 2011.

· **Efectivo e Inversiones Temporales**

La variación que se presenta en el efectivo e inversiones de aumento del 59% en el año 2012, se origina principalmente por incremento en el saldo de la Fiducia, debido al pago de los socios (Pacific \$7.771 millones, Equión \$1.682 millones, Santiago \$180 millones y Ecopetrol pago facturación de trasiego por \$5.363 millones) en el mes de noviembre. La variación del Efectivo se debe principalmente por devolución del fondo de regalías en el mes de diciembre por aprox. \$35 millones correspondiente a recursos destinados para la interventoría administrativa financiera de regalías directas que no fueron utilizadas.

	DESCRIPCIÓN	
	A 31-DIC-12	A 31-DIC-11
Cuentas bancarias vigentes	62	29
Cuenta de compensación	55	33
Efectivo	117	62
Encargos fiduciarios	16.412	10.309
Inversiones	16.412	10.309
Efectivo e Inversiones Temporales	16.529	10.371

· **Deudores:**

Los deudores aumentaron en un 87%, con el siguiente detalle:

	DESCRIPCIÓN	
	A 31-DIC-12	A 31-DIC-11
Clientes	2.314	131
Cuentas por Cobrar a		
Socios por Servicio de transporte	8.156	10.964
Impuesto de Transporte	1.582	1.602
Anticipos a proveedores	711	19
Procesos judiciales, neto	946	946
Renta saldo a favor	2.044	918
Provisión Deudores	(946)	(946)
Provisión tarifa	-	(5.734)
Total Deudores	14.807	7.900

El aumento de las Cuentas por Cobrar a Socios del periodo 2012 respecto al 2011 se origina a mayor volumen transportado de 4.821.124 barriles al cierre de 2012 y por el incremento



de la tarifa interna a US\$ 0,84211 en el 2012. El incremento en los clientes respecto al cierre de 2011, obedece principalmente a que en el año 2012 se encontraba pendiente de pago el arrendamiento de activos que Oleoducto de Colombia le alquila a Ocesa.

13.2. Activos No Corrientes

• Propiedad Planta y Equipo

Para la vigencia 2012 comparada con el cierre de 2011, hay un aumento neto de \$4.287 millones, que está representado en adiciones para el proyecto de confiabilidad 240 por \$12.413, compra de un terreno ubicado en Coveñas, por valor de \$1.174, y a la compra de una grúa de 30 Toneladas por \$394 millones, neto del gasto de depreciación del año por \$9.694.

• Cargos Diferidos

La vigencia 2012 comparada con el cierre de 2011 presenta una disminución de \$1.408 millones correspondiente a la amortización por \$1.356 millones de la cuarta y quinta cuota del impuesto al patrimonio y a la amortización de la corrección monetaria diferida por \$52 millones.

13.3. Pasivos Corrientes

La vigencia 2012 presenta un aumento de \$1.618 millones respecto al año 2011.

• Proveedores

Los saldos de proveedores aumentaron en \$6,179 millones con relación a 2011. La variación se debe principalmente al incremento en las obligaciones con MASA por \$ 2.585 millones, Ocesa \$2.015 millones y Helistar por \$747 millones. La variación de MASA se debe a que en diciembre se acumuló la facturación del Mantenimiento Civil y Mecánico del Oleoducto de los meses comprendidos entre Septiembre a Noviembre. Con respecto a la variación de Ocesa, se debe a que los recobros por mantenimientos del Proyecto de Confiabilidad y del Cruce del Rio San Jorge, que se facturaron en el mes de diciembre. En el 2012 los giros a los proveedores se realizaron dentro de los términos normales de pago, dentro de los plazos que utiliza la Compañía. La variación se detalla a continuación:

	DESCRIPCIÓN	
	A 31-DIC-12	A 31-DIC-11
Nacionales	9.435	3.579
Del exterior	407	84
Total Proveedores	9.842	3.663



• Cuentas por Pagar

Las cuentas por pagar representan el 27% del pasivo corriente. Se disminuyeron en un 58%, considerando que principalmente corresponden a las cuentas con saldos a favor de los Socios. Los saldos de 2012 se reducen con relación al saldo reportado al cierre del año 2011, principalmente por el aumento de la tarifa de transporte ajustada en 2012 y por los efectos de las conciliaciones de saldos del año 2011 hacia atrás que se realizaron en 2012.

A continuación se presenta el detalle de las cuentas por pagar:

	DESCRIPCIÓN	
	A 31-DIC-12	A 31-DIC-11
Hocol S. A.	1.943	2.070
Ecopetrol S. A.	6.784	15.535
Petrobras Colombia Limited	-	2.382
Perenco Colombia Limited	-	310
Tepma	185	1.630
Retenciones y otros acreedores	595	506
Total Cuentas por Pagar	9.507	22.433

• Impuestos, gravámenes y tasas

La variación que se presenta en el impuesto de transporte, está originada en que al cierre de diciembre de 2011 estaban bloqueados para pago por parte del DNP, los municipios San Andrés de Sotavento y Segovia, sobre los cuales, la Compañía recibió en 2012 la autorización para desembolsarles.

	DESCRIPCIÓN	
	A 31-DIC-12	A 31-DIC-11
IVA	128	8
Impuesto al patrimonio	1.356	1.356
Impuesto de transporte	2.960	3.692
Total Impuesto, gravámenes y tasas	4.444	5.056

13.4. Pasivo No Corriente

El pasivo no corriente presentó una variación principalmente por el pago de la tercera y cuarta cuota del impuesto al patrimonio cancelada en los meses de mayo y septiembre respectivamente por \$678 millones cada una y una disminución en la cuenta de crédito por corrección monetaria diferida \$ 65, lo cual representa una disminución neta de \$ 1.421.



	DESCRIPCIÓN	
	A 31-DIC-12	A 31-DIC-11
Impuesto Gravámenes y tasas	1.356	2.712
Corrección monetaria diferida	420	485
Total Pasivo No Corriente	1.776	3.197

.

13.5. Patrimonio

Representa a 31 de diciembre de 2012 el 92% del total del pasivo y patrimonio, compuesto así:

	DESCRIPCIÓN	
	A 31-DIC-12	A 31-DIC-11
Capital suscrito y pagado	93.592	93.592
Revalorización del patrimonio	401.007	401.007
Superávit por valorizaciones	339.820	387.090
Pérdida del ejercicio	17.855	(8.101)
Pérdidas acumuladas	(426,077)	(417.976)
Total Patrimonio	426.197	455.613

14. ESTADO DE RESULTADOS

14.1. Ingresos Operacionales

Presenta un incremento 61% respecto a la vigencia 2011, los ingresos operacionales principalmente provienen de los servicios de transporte así: \$122.190 millones de servicio de transporte, \$24.598 millones corresponden al ingresos por trasiego (2011 \$73.666 millones de servicio de transporte, \$18.042 millones corresponden al ingresos por trasiego). De otra parte, durante la vigencia 2012 se dio un incremento de los barriles transportados por el Oleoducto, pasando de 70.339.288 barriles a 75.160.412. La Tarifa aplicada para el transporte para el cierre 2012 fue de US\$ 0,8568 por barril transportado y en 2011 de US\$0,4357.

El ingreso Operacional se compone por:



	DESCRIPCIÓN	
	A 31-DIC-12	A 31-DIC-11
Servicio de transporte	122.190	73.666
Arendamientos	2.840	1.299
Trasiego	24.598	18.042
Total Ingresos Operacionales	149.628	92.997

14.2. Gastos Operacionales y de Administración

Costos de Operación: Presentan un incremento respecto a la vigencia 2011 del 31%, correspondiente a \$ 32.807 millones en razón al incremento en volumen de operaciones por los mayores barriles transportados en 2012, generando aumentos en consumo de energía, mantenimiento y operación y en consumos del reductor de fricción, de igual manera se realizaron actividades de integridad y Cruce del Rio San Jorge.

Gastos administrativos: El aumento respecto a la vigencia 2011 es de \$ 1.266 millones, originados principalmente en el rubro de honorarios y comisiones, por mayores costos de servicios contratados por asistencia técnica.

A continuación se presenta el detalle de los Costos Operacionales y de Administración:

	DESCRIPCIÓN	
	A 31-DIC-12	A 31-DIC-11
Mantenimiento y reparaciones	49.814	41.291
Servicios	56.780	37.920
Consumo reductor de fricción	12.627	11.790
Combustibles y lubricantes	4.480	3.750
Otros Costos	3.582	673
Depreciación de propiedades, oleoductos y Maquinaria y equipo	9.694	8.765
Honorarios y comisiones	4.013	3.065
Impuestos, contribuciones y tasas	1.860	1.631
Seguros	1.052	1.054
Gastos de personal	680	837
Gastos legales	3	3
Viáticos y gastos de viaje	108	24



Diversos	275	93
Total Gastos Operacionales y de Administración	144.968	
110.985		

HERNANDO E. BARRIOS CALDERON
Gerente General